



الإمارات العربية المتحدة  
وزارة المالية

# التقرير السنوي 2021 مسيرة واعدة وإنجازات استثنائية



دولة الإمارات تنطلق اليوم بإرث من الإنجازات، نحو الخمسين عاماً القادمة برؤية استراتيجية شاملة بعيدة المدى، منهجها التميز والتفرد والريادة، وأهدافها تأمين مستقبل سعيد وحيوة أفضل للأجيال القادمة والارتقاء بمكانة الدولة وسمعتها واستدامتها وقوتها الناعمة، بحيث تكون بحلول الذكرى المئوية لتأسيسها، من الدول الأفضل في العالم، واقتصادها هو الأقوى والأنشط.



صاحب السمو الشيخ  
**خليفة بن زايد آل نهيان**  
رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة  
"حفظه الله"



”

في 2 ديسمبر 2021، تدخل دولة الإمارات العربية المتحدة منعطفاً جديداً في مسيرة بنائها ونهضتها؛ مسيرة الخمسين عاماً المقبلة، وهي مسيرة ستكون أكثر تحدياً وأكثر طموحاً، وتتطلب فكراً خلاقاً ونهجاً مختلفاً وعملاً مضاعفاً وجهوداً استثنائية وزخماً في المشاريع والمبادرات. لا يكفي أن نعمل، علينا أن نبتكر ونبدع. لا يكفي أن نبني، علينا أن نطور. لا يكفي أن نكون الأول، علينا أن نكون المثال والنموذج. لا يكفي أن نكون بمستوى التوقعات، علينا أن نفوق كل التوقعات.

“



صاحب السمو الشيخ  
**محمد بن راشد آل مكتوم**  
نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء،  
حاكم دبي "رعاه الله"

# المحتويات

الكلمات	خطى واثقة نحو الريادة	مالية الخمسين	إنجازات مالية راسخة	إنجازات الأهداف الاستراتيجية	بصمات ملهمة
08 سمو الشيخ مكتوم بن محمد بن راشد آل مكتوم نائب حاكم دبي نائب رئيس مجلس الوزراء وزير المالية	16 لمحة عن وزارة المالية	28 الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم رجل المالية الأول	36 أبرز إنجازات وزارة المالية للعام 2021	48 إنجازات الهدف الاستراتيجي الأول	56 مشاركات الوزارة دولياً وإقليمياً ومحلياً
10 معالي محمد بن هادي الحسيني، وزير دولة للشؤون المالية	18 الهيكل التنظيمي	32 وزارة المالية.. خمسون عاماً من الإنجازات التاريخية	39 وزارة المالية في اجتماعات مجموعة العشرين	49 إنجازات الهدف الاستراتيجي الثاني	62 أبرز الفعاليات التي نظمتها وزارة المالية
12 سعادة يونس حاجي الخوري، وكيل وزارة المالية	19 المجالس واللجان القيادية في وزارة المالية	42 جهود وزارة المالية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة	45 الشهادات والجوائز	50 إنجازات الهدف الاستراتيجي الثالث	66 مبادرات وزارة المالية المجتمعية
	24 صندوق محمد بن راشد للابتكار			51 إنجازات الهدف الاستراتيجي الرابع	
				52 إنجازات الهدف الاستراتيجي الخامس	
				53 إنجازات الهدف الاستراتيجي السادس	





## كلمة

عام زاخر بالإنجازات  
المبهرة على الصعيدين المحلي والعالمي

في ظل رؤية وتوجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، حفظه الله ورعاه، حققت وزارة المالية في العام 2021 إنجازات متميزة على المستويين المحلي والعالمي، وأسهمت المنهجيات المبتكرة وآليات العمل الفعالة والمبادرات الرائدة التي تبنتها الوزارة في رفع القدرة التنافسية للقطاع المالي الوطني وترسيخ حضور دولة الإمارات على الخريطة العالمية، فقد خطت الدولة خطوات متسارعة في مسيرة التنمية على كافة الأصعدة، وبانت مثلاً يُحتذى به عالمياً في المرونة والتعافي من التداعيات الاقتصادية لجائحة كوفيد-19.

تمكنت الوزارة من تحقيق واحدة من أهم إنجازاتها خلال هذا العام بإطلاق أول إصدار للسندات السيادية لدولة الإمارات في الأسواق العالمية وذلك في أكتوبر 2021، حيث تم طرح السندات متعددة الشرائح مقومة بالدولار الأمريكي بثلاث شرائح؛ لأجل 10 أعوام، ولأجل 20 عاماً، ولأجل 40 عاماً، وسجلت السندات قيمة إجمالية بلغت 4 مليار دولار أمريكي، الأمر الذي يعكس الثقة الراسخة في قوة اقتصادنا الوطني ومثاقفه.

كما قامت وزارة المالية أيضاً بإعداد الميزانية الاتحادية للسنوات الخمس المقبلة 2022 - 2026، وتعتبر الأكبر في تاريخ دولة الإمارات العربية المتحدة بإجمالي 290 مليار درهم، حيث ركزت على برامج التنمية الوطنية وتعزيز جودة حياة أفراد المجتمع.

واليوم تخطو دولة الإمارات نحو الأمام وقد حققت في يوبيلها الذهبي نجاحاتها في كافة القطاعات الاستراتيجية، بإسهام واضح لوزارة المالية في تحقيق هذه النجاحات.

خلال الخمسين عاماً الماضية، مثّلت الوزارة دولة الإمارات لدى الجهات والمنظمات والمؤسسات العربية ومن أبرزها الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، وصندوق النقد العربي، والهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي.

كما عزّزت وزارة المالية الشراكات الدولية مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، وكان لتلك الشراكات دور حيوي في ترسيخ المكانة غير المسبوقة لدولة الإمارات كقوة اقتصادية يُعتمد بها، حيث وقعت الوزارة أكثر من 136 اتفاقية لتجنب الازدواج الضريبي و101 اتفاقية لحماية وتشجيع الاستثمار. وتماشياً مع رؤيتها الرامية إلى تشجيع التمويل المستدام، تعمل الوزارة على دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة الخضراء وتشجيع البرامج التدريبية في مجال التمويل المستدام لرفع مستوى الوعي لدى الشركات الصغيرة والمتوسطة.

ونجحت وزارة المالية في العام 2021 في تطبيق برنامج التحول إلى النظام المحاسبي على أساس الاستحقاق في إطار جهودها الرامية إلى رفع كفاءة التخطيط المالي وتنفيذ الميزانية الاتحادية وفق أفضل الممارسات العالمية.

ومع استعداد الدولة للانطلاق نحو مرحلة جديدة من التنمية والإنجازات على مدى العقود الخمسة القادمة، تتطلع وزارة المالية إلى ترسيخ التعاون مع قطاع الأعمال والمواطنين والمقيمين لصياغة ملامح المستقبل ومواصلة رحلة البناء والتطوير وترسيخ مكانة دولتنا كواحدة من أفضل دول العالم في كافة القطاعات.

سمو الشيخ مكتوم بن محمد بن راشد آل مكتوم  
نائب حاكم دبي نائب رئيس مجلس الوزراء وزير المالية

# كلمة

## فيض من المبادرات المبتكرة

تماشياً مع أهداف مئوية الإمارات 2071، أطلقت وزارة المالية في العام 2021 عدداً كبيراً من المبادرات المبتكرة التي ركزت على تحقيق الاستدامة الاقتصادية في الدولة وتعزيز تنافسيتها على الخريطة المالية العالمية، وكان من أهم تلك المبادرات إطلاق الخدمات الرقمية المتكاملة وتطبيق برنامج التحول إلى النظام المحاسبي على أساس الاستحقاق وإصدار السندات السيادية المقومة بالدولار الأمريكي وتطبيق برنامج القيمة الوطنية المضافة على مشتريات جميع الجهات الحكومية الاتحادية في الدولة.

وقد قامت الوزارة بصياغة وتنفيذ عدد من السياسات المالية والنقدية الحكيمة على مستوى العديد من الأنظمة المالية في الدولة وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، وكثفت سبل التعاون مع مختلف المنظمات المالية الدولية واستقبلت العديد من المسؤولين الحكوميين لكثير من دول العالم لاسيما على هامش فعاليات معرض إكسبو 2020 دبي، حيث رحبت الوزارة بكافة الأفكار المبتكرة والمشاريع الريادية التي تسهم في صياغة واستشراف المستقبل.

وعلى الصعيد العالمي، ترأست وزارة المالية سلسلة من جلسات النقاش المثمرة مع مختلف المنظمات الدولية بما في ذلك اللجنة الدولية للشؤون النقدية والمالية، ولجنة التعاون المالي والاقتصادي بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، ومؤسسة التمويل الدولية. تناولت الحوارات عدداً من المحاور الاستراتيجية مثل دور التحول الرقمي في تطوير المالية العامة، ودور الاستثمارات والشراكات بين مؤسسات القطاعين العام والخاص في الانتعاش الاقتصادي، وكفاءة الضرائب المطبقة في دول مجلس التعاون الخليجي، وتعزيز التبادل التجاري بين مختلف الدول، والاستثمارات عبر الحدود. وقد أفضت اجتماعاتنا مع قادة مختلف الدول إلى زيادة التعاون في الاستثمارات الثنائية والتنمية الاقتصادية المستدامة.

وبدأت الوزارة في تطبيق برنامج القيمة الوطنية المضافة في العام المنصرم على مشتريات جميع الجهات الحكومية الاتحادية في الدولة وذلك بهدف دعم خطط التنويع الاقتصادي والإعداد للمستقبل.

كما شهد العام 2021 إطلاق بوابة "جي سي سي تكامل" على هامش الاجتماع الـ 114 للجنة التعاون المالي والاقتصادي بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية. كانت وزارة المالية قد أطلقت هذه المنظومة الإلكترونية التي تربط بين 26 جهة حكومية في العام 2012، وتم نقل المنظومة من وزارة المالية إلى الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية تأكيداً على أهمية الدور الاستراتيجي الذي تقوم به دولة الإمارات على الساحة الخليجية.

وتتطلع وزارة المالية إلى المساهمة بدور رئيسي في مسيرة التنمية في دولة الإمارات على مدى العقود الخمسة القادمة، وتواصل العمل على الارتقاء بالقطاع المالي للدولة بما يضمن تعزيز مكانة الدولة على خريطة التنافسية العالمية.

معالي محمد بن هادي الحسيني  
وزير دولة للشؤون المالية



## كلمة

## نعتمد الابتكار نهجاً أساسياً في العمل المالي الحكومي

تحت قيادة سمو الشيخ مكتوم بن محمد آل مكتوم نائب حاكم دبي نائب رئيس مجلس الوزراء وزير المالية وضعت وزارة المالية خطط وأهداف استراتيجية طموحة تستشرف المستقبل لتحقيق قفزات نوعية في مجال التحول الرقمي، وتواصل الوزارة مسيرتها نحو التميز بخطى راسخة وذلك بمتابعة وإشراف معالي محمد بن هادي الحسيني وزير دولة للشؤون المالية، من خلال تعزيز التخطيط المالي للحكومة الاتحادية واستدامة المالية العامة وتعزيز تنافسية الدولة في المجال المالي والاقتصادي.

وتحقيقاً لرؤيتها الرامية إلى تعزيز تنافسية القطاع المالي لدولة الإمارات ليصبح من أفضل القطاعات المالية أداءً على مستوى العالم، قامت وزارة المالية بتنفيذ مجموعة من الممارسات المالية الفعالة والعالية الكفاءة، واعتمدت التحول الرقمي والابتكار نهجاً أساسياً للعمل المالي الحكومي خلال العام 2021، وتفتخر الوزارة بأنها قامت بأتمتة 99-100% من خدماتها وأطلقت 26 خدمة رقمية جديدة بما يعكس التزام الوزارة بتقديم خدمات فائقة الجودة للمواطنين والمقيمين والشركات وكافة الجهات الحكومية وذلك في إطار مساعيها لمواكبة التطور التكنولوجي المتسارع وتعزيز مكانة الدولة كمركز عالمي للابتكار.

لقد شاركت وزارة المالية خلال عام 2021 في الاجتماع الثالث للشراكة العالمية للشمول المالي ضمن المسار المالي لمجموعة العشرين، لتعزيز الشمول المالي للشباب والمرأة. وخلال الاجتماع قدم وفد دولة الإمارات مشروعاً مقترحاً من وزارة المالية لتسريع الجهود الرامية إلى خفض تكاليف معاملات التحويلات المالية إلى أقل من 3% من قيمتها بحلول عام 2030 وبما يتماشى مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 2030، وذلك من خلال الاستفادة من الإمكانيات الواعدة التي تقدمها تقنيات السجلات الموزعة (DLT)، وتكنولوجيا البلوك تشين، والعملات الرقمية.

قامت وزارة المالية بتمثيل الدولة في المحافل العالمية لإبداء الرأي لترسيخ حضور الدولة الفعّال عالمياً، حيث قامت الوزارة بافتتاح المنتدى السادس للمالية العامة في الدول العربية بالمشاركة مع صندوق النقد العربي وصندوق النقد الدولي، الذي يعتبر ملتقى استراتيجياً لتعزيز فرص تبادل الخبرات والوقوف على التحديات التي تواجه صناعات السياسات والقرارات في المنطقة العربية في ضوء التطورات الاقتصادية والمالية الراهنة.

وقد نجحت وزارة المالية بإطلاق المرحلة الأولى لمنصة المشتريات الحكومية المبتكرة الجديدة، وتشارك فيها عدة جهات حكومية اتحادية في نهاية عام 2021، وستدعم هذه المنصة عمليات المشتريات الحكومية برمتها وتدفع بالإنفاق الحكومي نحو آفاق جديدة من المرونة وكفاءة الأداء وتعزز من التكامل بين الأنظمة المالية الاتحادية. كما تم إطلاق بوابة البحث المتقدم للقوانين والسياسات المالية على الموقع الإلكتروني للوزارة، وذلك بهدف توفير منصة مبسطة تتيح للمستخدمين البحث عن القوانين والسياسات المالية والتشريعات والوثائق حسب الفئات والتصنيفات المختلفة.

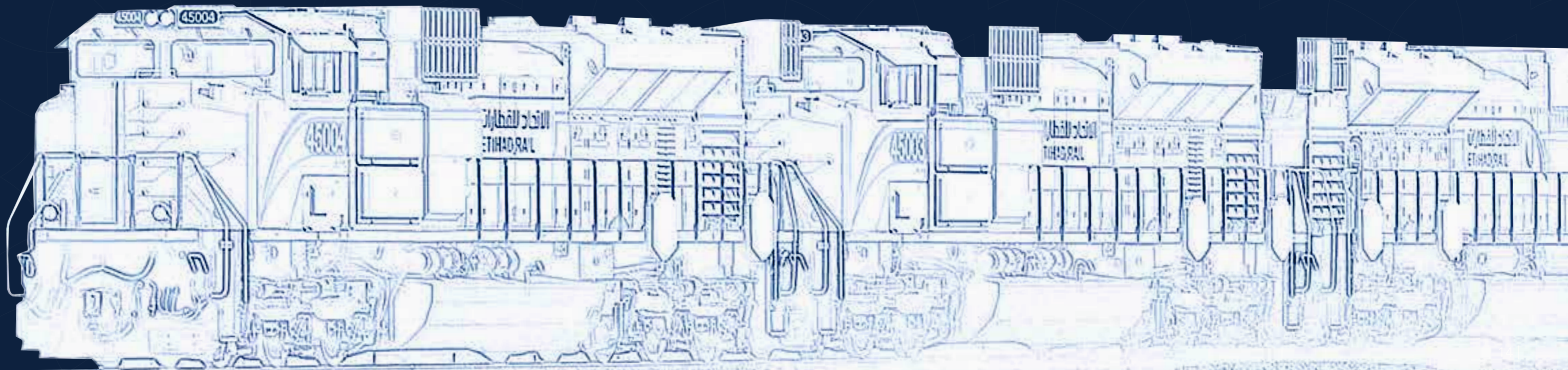
وقد حلت دولة الإمارات العربية المتحدة في المركز الثاني عالمياً بين أكبر الدول المصدرة للتحويلات المالية، وذلك بفضل التقنيات المتقدمة والبنية التحتية المتطورة وشبكات الدفع المترابطة التي أتاحت أنظمة تحويل أسرع وأرخص وأكثر أماناً. وتسعى وزارة المالية إلى اعتماد التقنيات والابتكارات الأكثر حداثة لرفع جودة خدماتها وتعزيز القدرة التنافسية العالمية للقطاع المالي في دولة الإمارات.

سعادة يونس حاجي الخوري

وكيل وزارة المالية



# خطى واثقة نحو الريادة





# لمحة عن وزارة المالية

## الرؤية

وزارة رائدة عالمياً في المجال المالي تساهم في تحقيق رؤية دولة الإمارات العربية المتحدة.

## الرسالة

إدارة وتنمية الموارد المالية للحكومة الاتحادية بكفاءة وابتكار من خلال السياسات المالية الفاعلة والقدرات المتميزة والعلاقات المحلية والدولية لتحقيق التطوير والاستدامة وسلامة النظام المالي وفقاً لأفضل الممارسات.

## القيم

تمثل القيم المؤسسية طاقة إيجابية وقوة محرّكة تأخذنا نحو تحقيق أهدافنا الاستراتيجية والوفاء برسالتنا.. فهي الإطار الذي يجمع فريقنا معاً لنتنظم في أداء أعمالنا بإطار من التفاهم وفي بيئة تحفزنا على التفوق والإلتقان.

## القيم المؤسسية لوزارة المالية



روح الفريق < الكفاءة المهنية < الريادة والتميز < الشفافية والمساءلة < المسؤولية المجتمعية < الابتكار



## وزارة مؤثرة

تقوم بدور استراتيجي في مجالات تخصيص الموارد، وتراعي مؤشرات الأداء الحكومية، ودعم اتخاذ القرار لتعزيز الكفاءة.



## وزارة قائدة للرأي

تقدم توجهاً رئيسياً في الشؤون المالية الأساسية، وتعزز تنفيذ السياسات ذات الصلة.



## وزارة مركز للتميز

تنشر ثقافة التحول المالي، وتمثل مرجعية عالمية لأفضل الممارسات المالية.



## وزارة مبتكرة

ترفد القطاعين العام والخاص بالأدوات والقدرات لدعم الابتكار في الدولة.



## وزارة سباقية

تتصدى للقضايا التي تؤثر على الاستدامة المالية، وتعمل على زيادة القدرة على مواجهة الصدمات الاقتصادية والمالية.

# المجالس واللجان القيادية في وزارة المالية

تضم وزارة المالية مجموعة من المجالس القيادية واللجان المتخصصة التي تنقسم وفق طبيعة عملها وأعضائها إلى فئتين داخلية وخارجية، تعمل معاً بشكل متكامل لأداء المهام المنوطة بالوزارة، وأداء مسؤولياتها بكفاءة وفعالية بما يضمن تحقيق رؤية الوزارة وأهدافها وبما يتوافق مع رسالتها وقيمتها.

## لجنة الميزانية العامة للاتحاد

تشمل مهام هذه اللجنة دراسة وتنسيق المواضيع المتعلقة بالميزانية العامة للاتحاد، وتطوير الأداء الحكومي وعلاقات الدولة الاقتصادية مع الدول والمجموعات الاقتصادية والهيئات والمنظمات والصناديق الإقليمية والدولية بما يحقق الصالح العام لدولة الإمارات العربية المتحدة.

## أبرز إنجازات لجنة الميزانية العامة للاتحاد لعام 2021

- ◆ عقدت اللجنة خمسة اجتماعات خلال السنة المالية 2021 ناقشت خلالها العديد من المواضيع ذات الصلة بمهامها واختصاصاتها.
- ◆ وافقت على خطة الميزانية العامة للاتحاد للسنوات 2022 - 2026 بإجمالي إيرادات تقديرية قدرها 299 مليار درهم، وإجمالي مصروفات تقديرية قدرها 290,7 مليار درهم.
- ◆ وافقت على تقديرات مشروع ميزانية السنة المالية 2022 بإيرادات تقديرية قدرها 56,7 مليار درهم، ومصروفات تقديرية بمبلغ قدره 58,9 مليار درهم.
- ◆ التوجيه بشأن المتطلبات التمويلية لبرامج الإسكان وإدارة محفظة قروض الإسكان والقروض والمنح المالية المقدمة للمواطنين من برنامج الشيخ زايد للإسكان.
- ◆ متابعة الوضع النقدي للحكومة الاتحادية على ضوء قرار مجلس الوزراء الموقر بشأن ضبط مصروفات الميزانية العامة للاتحاد والإجراءات التي تمت بهذا الشأن.

# الهيكل التنظيمي







## تابع/ أبرز إنجازات لجنة الميزانية العامة للاتحاد لعام 2021

- الموافقة على زيادة أسقف ميزانيات بعض الجهات الاتحادية لتنفيذ المشاريع التطويرية أبرزها مشروع الإمارات لاستكشاف كوكب الزهرة وحزام الكويكبات للسنوات 2022 - 2032، ومشروع سكة حديد الركاب ومشروع الأنشطة الاقتصادية الواقعية وتنظيم تقارير الشركات متعددة الجنسيات.
- التوجيه بشأن سداد وتسوية الالتزامات المالية على الجهات الاتحادية لتمويل المباني والمقرات للجهات الاتحادية داخل وخارج الدولة.
- الموافقة على الاعتمادات الإضافية والميزانية التكميلية للجهات الاتحادية للسنة المالية 2021 بقيمة إجمالية قدرها 313.0 مليون درهم.
- التوجيه بشأن حوكمة إجراءات وتمويل المشاريع في الحكومة الاتحادية وذلك سعياً لرفع كفاءة وتحسين مسار آلية تمويل المشاريع عن طريق ربط عملية إدارة المشاريع بإجراءات محكمة لإعداد الميزانية، وعمليات الشراء ذات الصلة وتعزيز الشفافية بشأن الأثر المتوقع للمشروع.

## مجلس تنسيق السياسات المالية الحكومية

تتضمن مهام المجلس الإشراف على جمع البيانات والتقارير المالية الحكومية على مستوى الدولة وإعداد السياسات المالية الحكومية. ويتم أيضاً رفع تقارير سنوية بأعمال المجلس لمجلس الوزراء الموقر، وتتولى وزارة المالية سكرتارية المجلس ومتابعة تنفيذ توصياته وقراراته.

## أبرز إنجازات مجلس تنسيق السياسات المالية الحكومية لعام 2021

- إعداد ونشر التقرير المالي الموحد للدولة للسنة المالية 2020 والتقارير الربعية للسنة المالية 2021.
- متابعة عملية مراجعة الرسوم على مستوى الدولة والتأكد من عدم وجود ازدواجية.
- عقد اجتماعات افتراضية بين صندوق النقد الدولي وحكومات الإمارات بشأن توفير متطلبات بعثة مشاورات المادة الرابعة.
- تعزيز التشاور والتنسيق بين الهيئة الاتحادية للضرائب ومصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي.
- الاطلاع على التصنيف السيادي ومنهجيات القياس في الوكالات الدولية.
- متابعة اعتماد مسودة اتفاقية بين كل من وزارة المالية والمصرف المركزي والدوائر المالية المحلية لتفعيل المادة (34) من قانون المصرف المركزي والأنشطة المالية بشأن التنسيق بين السياستين المالية والنقدية.
- تطبيق القواعد المالية للنظام الخاص لنشر البيانات e-GDDS على مستوى الدولة بالتنسيق مع حكومات الإمارات.

- التنسيق مع الهيئة الاتحادية للضرائب للرد على جميع الاستفسارات والمتطلبات الواردة من الدوائر المحلية الممثلة للإمارة المعنية للوقوف على التحديات التي تواجهها.
- الاطلاع على مستجدات اجتماعات فريق عمل النظام الضريبي الموحد لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، ومتابعة تقديم المستجدات للمجلس بشأن المواضيع المتعلقة بالسياسات الضريبية التي تتم مناقشتها على مستوى فريق عمل النظام الضريبي الموحد لدول المجلس.
- الاطلاع على المرسوم بقانون اتحادي رقم (9) لسنة 2018 في شأن الدين العام الذي نظم القواعد العامة التي تحكم إصدار وإدارة الدين العام وفق سياسة رشيدة آمنة لإدارة المخاطر والتقليل من تكلفته إلى أقل حد ممكن.
- عقد ورشة عمل حول تجربة حكومة إمارة دبي في تطبيق أساس الاستحقاق ومعايير المحاسبة الدولية للقطاع العام بالتعاون مع دائرة المالية بحكومة دبي.
- التعاون مع المركز الاتحادي للتنافسية والإحصاء والاطلاع على أداء الدولة في مؤشرات التنافسية العالمية الخاصة بالشؤون المالية.
- تحقيق دولة الإمارات المرتبة 16 عالمياً في "البيانات المفتوحة لعام 2020" والثانية في مجموعة دول غرب آسيا.
- ورشة عمل مشتركة مع وزارة المالية في المملكة العربية السعودية للاطلاع على تجربة المملكة في الانضمام إلى المعيار الخاص لنشر البيانات SDDS، والتعرف على الآلية المتبعة لتطبيقه وفق أفضل المعايير والممارسات العالمية المعتمدة في هذا المجال.
- المشاركة في الاجتماعات السنوية لمبادرة الإحصاءات العربية (عربستات) التي تقام بالتنسيق مع صندوق النقد العربي، حيث تم توفير التقارير المالية للدولة، والاطلاع على عدد من الموضوعات ذات الأولوية بالنسبة للدول العربية من بينها إحصاءات التقنيات المالية الحديثة، وإحصاءات المالية العامة والدين العام، ومؤشرات الاستقرار المالي.

## لجنة إعادة التنظيم المالي

إنها الجهة المشرفة على إعادة التنظيم المالي لكافة المؤسسات والشركات العاملة في الدولة، وتتولى وضع قائمة معتمدة للخبراء المعيّنين في شؤون الإفلاس بالدولة، وإنشاء وتنظيم سجل للأشخاص الصادرة بحقهم أحكام، فضلاً عن تنظيم ورعاية المبادرات التي من شأنها رفع مستوى الوعي العام بقانون الإفلاس.

## أبرز إنجازات لجنة إعادة التنظيم المالي لعام 2021

- ◆ تصميم صفحات الموقع الإلكتروني للجنة إعادة التنظيم المالي.
- ◆ اعتماد اختبارات تقييم الخبراء المعتمدين لدى لجنة إعادة التنظيم المالي، ووضع قائمة بالخبراء المعتمدين لديها.
- ◆ إعداد قائمة بالشروط لتوقع عليها الشركات المقدمة على إعادة التنظيم المالي، وذلك لضمان التزامهم بقرار مجلس الوزراء رقم (4) لسنة 2018 بشأن تشكيل لجنة إعادة التنظيم المالي.
- ◆ تحضير مسودة النظام الأساسي لإنشاء المجلس التشاوري.
- ◆ إطلاق الموقع الإلكتروني للجنة إعادة التنظيم المالي.
- ◆ تصميم برنامج لإجراءات التقديم على خدمة إعادة التنظيم المالي.
- ◆ إصدار مسودة بالتعديلات المقترحة على تعديل شروط قبول الخبراء.
- ◆ تعيين شركة EY مستشار للجنة إعادة التنظيم المالي، وتشكيل مجلس تشاوري للجنة بالتعاون مع الشركة وأمانة السر.
- ◆ إغلاق ملف شركة KBBO.
- ◆ تعديل قانون الإفلاس بشكل يزيد من توافقه مع المعايير الدولية وفق الدراسة التي أعدها خبير البنك الدولي حول رأيه في المسائل التحسينية التي يتوجب أخذها في الاعتبار لتعديلها في المرسوم بقانون رقم (9) لسنة 2016 وتعديلاته.
- ◆ إعداد مذكرة وتعديل قرار مجلس الوزراء بشأن إنشاء اللجنة وتعديل اختصاصات اللجنة وإجراءات إعادة التنظيم المالي.
- ◆ إنشاء عدد (2) بريد إلكتروني للتواصل مع الخبراء وأعضاء المجلس التشاوري.

## إدارة الإيرادات العامة

يتركز عمل إدارة الإيرادات العامة على إجراء الدراسات وجمع نتائج الدراسات للحكومة الاتحادية وتحصيل الإيرادات العامة، كما تقوم بوضع المقترحات اللازمة لفرض أو تعديل أو إلغاء رسوم الخدمات في الحكومة الاتحادية بالتنسيق مع الجهات الاتحادية والجهات ذات العلاقة بالدولة، وغيرها من المهام التي ترتبط بطبيعة عملها.

## أبرز إنجازات إدارة الإيرادات العامة لعام 2021

- ◆ إصدار التشريعات الضريبية بشأن الضرائب غير المباشرة مثل ضريبة القيمة المضافة والضريبة الانتقائية والتي تساهم في الحفاظ على استدامة الموارد المالية التي تدعم جميع أهداف التنمية المستدامة.
- ◆ تعديل آلية اعتماد المدفوعات في النظام المالي، وذلك وفق التعميم المالي رقم (4) لسنة 2021، واستناداً للمرسوم بقانون اتحادي رقم (26) لسنة 2019 في شأن المالية العامة بشأن مسؤوليات الجهات الاتحادية، المادة رقم 55.
- ◆ إعداد مخصص للتوليفات المحاسبية لكل من الوزارات المستحدثة 102/103/111 ووزارة 198 لحل مشاكل التوليفات المحاسبية على النظام المالي.
- ◆ وضع مقترحات لإيرادات الهيئة الاتحادية للهوية والجنسية وزارة (198)، بالتنسيق مع الهيئة، لتسجيل المخرجات الضريبية وإقفالها في صافي الضريبة.
- ◆ تحديث نظام المنصة الرقمية الموحدة لتحصيل إيرادات رسوم الخدمات الاتحادية من خلال جهات محلية وترحيل البيانات للنظام المالي الاتحادي وتنفيذ عملية المطابقة بين الأنظمة آلياً.
- ◆ إضافة وتفعيل تطبيقات Apple و Samsung و Google Wallet للدفع ضمن منظومة الدرهم الإلكتروني.
- ◆ استحداث وتفعيل برنامج لشاشات التقارير الذكية في منظومة الدرهم الإلكتروني من خلال نظام MicroStrategy.
- ◆ رفع 21 مذكرة لمجلس الوزراء الموقر وإصدار 21 قرار عن مجلس الوزراء في إطار المحافظة على استدامة مصادر إيرادات الحكومة الاتحادية في العام 2021 ضمن المراجعة الدورية لرسوم الخدمات في الحكومة الاتحادية وفي مجال تنمية مصادر الإيرادات.
- ◆ إقفال الحساب الختامي لعام 2020 لإيرادات جهات الحكومة الاتحادية في الوقت المحدد.
- ◆ تحديث دليل الهيكل الموحد ودليل الإجراءات لباي الإيرادات لحسابات الحكومة الاتحادية للإيرادات.
- ◆ عقد أكثر من 8 ورش تدريبية واجتماعات حول التدقيق والرقابة (إعداد قيود التصديقات، حصر فوائض الجهات الاتحادية، الضمانات البنكية، صلاحية الرقابة المالية، استحقاق جانب الإيرادات، آلية تسجيل الذمم المدينة على أساس الاستحقاق، إعداد تقارير مقارنة الإيرادات التقديرية بالفعالية، وآلية توريد إيرادات الجهات الاتحادية للخزانة العامة للدولة وفقاً لقانون المالية العامة وقانون ربط الميزانية).
- ◆ تفعيل خاصية دفع رسوم الضمان المصرفي عن طريق الروابط الإلكترونية على الهاتف المتحرك والبريد الإلكتروني عوضاً عن أجهزة التحصيل.
- ◆ ترقية خصائص نقل البيانات من منظومة الدرهم الإلكتروني إلى النظام المالي الاتحادي FMIS.
- ◆ ترقية قاعدة بيانات نظام E11 إلى Oracle 19C.



# صندوق محمد بن راشد للإبتكار

يعمل صندوق محمد بن راشد للإبتكار على دعم بيئة الإبتكار ورعاية المبتكرين وأصحاب المشاريع المبتكرة للمضي قدماً نحو تحقيق طموحاتهم ونجاح مشاريعهم المستقبلية، وذلك من خلال مساعدتهم على تخطي التحديات وتسهيل عمليات حصولهم على التمويل بتكلفة منخفضة.

## أبرز إنجازات صندوق محمد بن راشد للإبتكار لعام 2021

- تم دعم عدد 41 عضواً للصندوق خلال العام من خلال برامج خطة الضمانات ومسرّع الإبتكار.
- بلغت قيمة التمويل الذي حصل عليه الأعضاء من المستثمرين أكثر من 320 مليون درهم.
- تم بناء أكثر من 400 علاقة شراكة مع عملاء ومستثمرين محتملين وخبراء متخصصين في مجالات عمل أعضاء الصندوق.
- إطلاق عدد (2) من دفعات برنامج مسرّع الإبتكار.
- خلق عدد 151 فرصة عمل جديدة بعد الانضمام إلى صندوق محمد بن راشد للإبتكار.
- بلغ عدد خدمات برنامج المسرّع المقدمة خلال فترة البرنامج أكثر من 580 خدمة.

## الشراكات الجديدة في العام 2021

- تم عقد شراكات جديدة مع "وكالة الإمارات للفضاء" و"مدينة مصدر" و"مركز أبوظبي للتعليم والتدريب التقني والمهني" و"هـب 71".
- تلقي أكثر من 70 طلباً محتملاً مقدم من الشركاء.
- تخرج 6 فرق ضمن الدفعة الأولى من برنامج حاضنات الجامعات بالتعاون مع مؤسسة دبي للمستقبل.
- تنظيم 16 فعالية تضمنت مجموعة من ورش العمل وحلقات النقاش والجلسات التدريبية ومعسكرات التدريب لدعم منظومة الإبتكار.

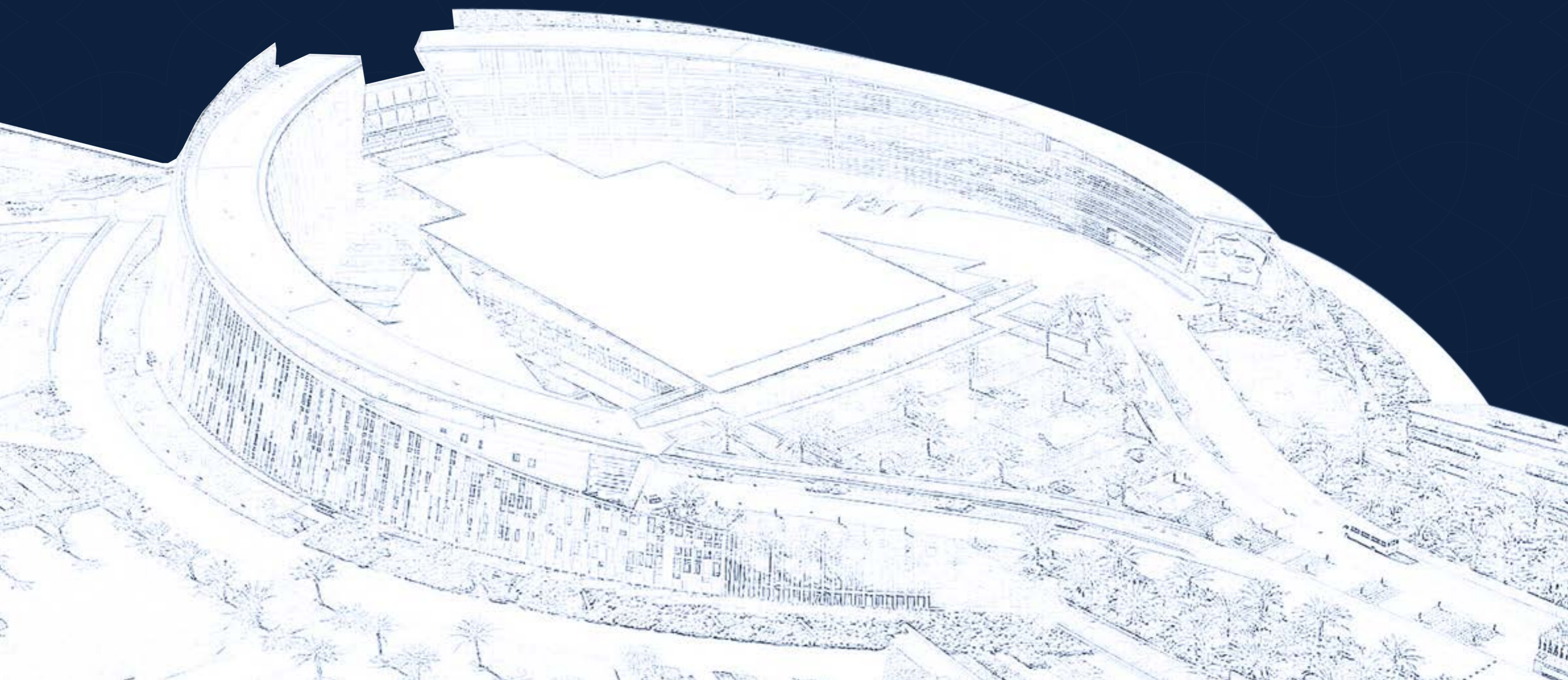
## الفعاليات المنظمة في العام 2021

- المشاركة في فعاليات "جيتكس نجوم المستقبل" و"فيستا" للشركات الناشئة حيث تم جمع أكثر من 400 طلباً محتملاً للصندوق.
- عقد عدد 27 فعالية إعلامية تشمل البيانات الصحفية والمقابلات ومقالات الرأي.
- تنظيم 3 فعاليات بتسجيل أكثر من 1000 مشارك ضمن سلسلة "تجربة الإبتكار" التي تستضيف رواد الأعمال لمشاركة تجاربهم الإبتكارية من خلال جلسات حوارية تفاعلية.
- تحقيق نمو بنسبة 125% على منصات التواصل الاجتماعي في عدد المتابعين على صفحاتنا الرئيسية على فيسبوك وإنستغرام وتويتر ولينكد ان.



مالية

الخمسين





# الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم..

## رجل المالية الأول

ولد الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم، طيب الله ثراه، في عام 1945، وتسلم رئاسة بلدية دبي مباشرة بعد تخرجه في منتصف الستينات، وبقي في هذا المنصب حتى بعد تكليفه بمنصب نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير المالية والاقتصاد والتجارة والصناعة في أول حكومة اتحادية في ديسمبر 1971، وشغل منصب وزير المالية حتى وفاته في مارس 2020. أحدث الشيخ حمدان، رحمه الله، نقلة نوعية في المشهد المالي الوطني، واضطلعت وزارة المالية في عهده بدور رائد في المجالات المالية والاقتصادية واستدامة الموارد المالية الاتحادية وخطط التنمية وتعزيز مكانة الدولة على خارطة التنافسية والعلاقات المالية والاقتصادية العالمية. كان الشيخ حمدان مثلاً يحتذى في العطاء والتفاني والإخلاص في العمل، وعُرف عنه اهتمامه بالأعمال الإنسانية، وشغفه بالثقافة والآداب والتطورات العلمية، وترك بصمة جليلة في الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية في الإمارات.



# مسيرة إنجازات خالدة في ذاكرة الوطن

كرّس الشيخ حمدان حياته في خدمة شعبه ووطنه، وعمل على توفير سبل الحياة الكريمة للمواطنين والمقيمين على أرض الإمارات، فكانت مسيرته حافلة بالإنجازات المتميزة على الصعيد المحلي والإقليمي والعالمية.

01

ترأس عدة جهات حكومية رفيعة المستوى أبرزها بلدية دبي، هيئة آل مكتوم الخيرية، دبي للألمنيوم (دوبال) ومركز دبي التجاري العالمي.

02

كان أول شخص يحصل على ثلاث شهادات فخرية من الكلية الملكية البريطانية، ومُنح شهادة الزمالة الفخرية للكلية الملكية البريطانية للأمراض الباطنية في لندن وأدنبرة وجلاسكو.

03

أطلق العديد من الجوائز المحلية والعالمية أبرزها جائزة عالمية في مجال العلوم الطبية، وجائزة التعددية الثقافية في اسكتلندا، وجائزة الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم للعلوم الطبية.

04

نال جائزة الشيخ راشد للشخصية الإنسانية للعام 2000 نظراً لدعمه العديد من المشاريع الخيرية بما في ذلك بناء ملاجئ الأيتام والمدارس والكلية والمستشفيات في العديد من البلدان النامية.

05

حصل أفضل شخصية عالمية في مجالات الصحة والتعليم والرياضة في العام 2005 من قبل الاتحاد الدولي للمستشفيات، وذلك تقديراً لجهوده، كما حصل شخصية العام 2007 من قبل جائزة الشارقة للعمل التطوعي.

06

حصل على أرفع ميدالية تقديرية من منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) في العام 2006، وذلك تقديراً لجهوده في دعم برامج التعليم والعلوم.

“نلتزم في وزارة المالية بمواصلة العمل على تطوير وتنفيذ السياسات المالية والنقدية الحكيمة وتطوير كافة إمكانياتنا لإدارة الشؤون المالية وأنظمة العمل المالي في الدولة وفق أفضل الممارسات العالمية لتحقيق الاستدامة المالية والاقتصادية لوطننا الحبيب والرّخاء والازدهار لأبناء شعبنا”

الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم،  
طيب الله ثراه



# وزارة المالية.. خمسون عاماً من الإنجازات التاريخية

استطاعت وزارة المالية منذ تأسيسها وعلى مدار السنوات تحقيق إنجازات غير مسبوقة ساهمت في الارتقاء بآليات العمل المالي الحكومي، ورسم السياسات المالية وفق أفضل الممارسات العالمية، والحفاظ على الاستقرار المالي للدولة، وتعزيز البنية التشريعية للسياسات المالية والنقدية من خلال إرساء القوانين والتشريعات المنظمة للعمل المالي وتبني أحدث الأنظمة والتقنيات المالية المبتكرة، والحرص على تنفيذها بكفاءة وفعالية.

فيما يلي بعض أبرز الإنجازات المحلية والدولية التي حققتها وزارة المالية في العمل المالي الحكومي، لاسيما ضمن جهودها الرامية لمواكبة التطور الهائل والمتسارع في عالم التكنولوجيا، والتي ساهمت بدعم رؤية دولة الإمارات بأن تصبح في مصاف الدول الأكثر ابتكاراً على مستوى العالم.

## الإنجازات الدولية

- 01 مثلت وزارة المالية دولة الإمارات في مجموعة من أبرز المشاريع والهيئات والمؤسسات العربية المشتركة بما في ذلك الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، صندوق النقد العربي، الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي وغيرها.
- 02 تعزيز أواصر التعاون والشراكات الدولية مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي بهدف ترسيخ مكانة قوية وغير مسبوقة لدولة الإمارات عالمياً من الناحية الاقتصادية.
- 03 توقيع اتفاقيات ثنائية بلغت أكثر من 136 اتفاقية تجنب الازدواج الضريبي و101 اتفاقية لحماية الاستثمار، لتصبح دولة الإمارات بذلك ثاني دولة على مستوى العالم في توقيع اتفاقيات تجنب الازدواج الضريبي وحماية الاستثمار.
- 04 تحقيق دولة الإمارات الريادة على مستوى العالم في ثلاثة مؤشرات رئيسية ضمن مؤشرات سهولة ممارسة الأعمال، وهي الحصول على الائتمان ودفع الضرائب وتسوية حالات الإعسار، كما حققت الدولة المرتبة الأولى عالمياً في مجال كفاءة السياسة المالية الحكومية.

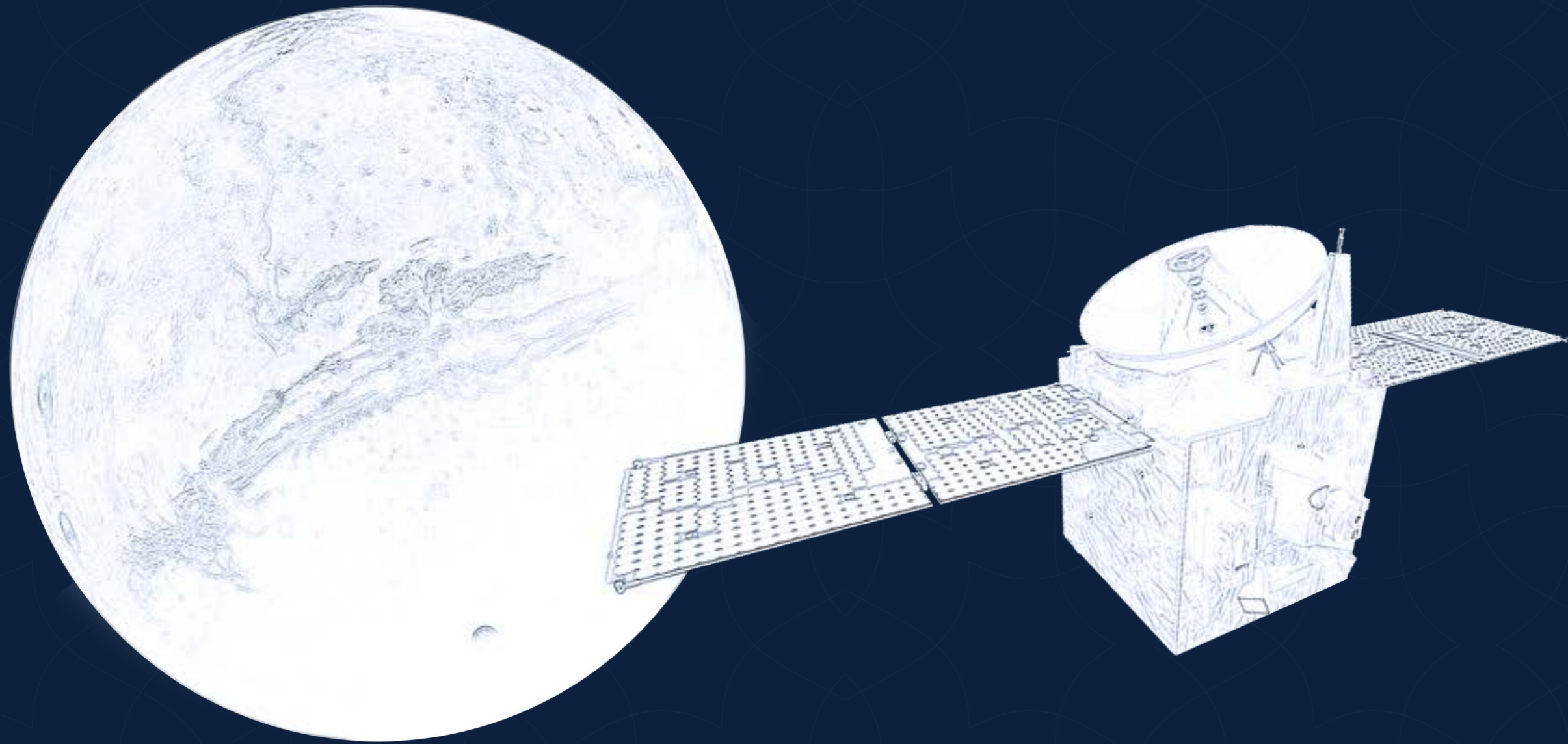
## الإنجازات المحلية

- 01 تأسيس مجلس تنسيق السياسات المالية الحكومية بقرار من مجلس الوزراء رقم (39) لسنة 2008، وذلك بهدف التنسيق بين الحكومة الاتحادية وحكومات الإمارات في الدولة من أجل تحقيق تكامل في الرؤى الاقتصادية والمالية.
- 02 إصدار دليل الإجراءات المالية الموحد للحكومة الاتحادية الذي يشكل دليلاً استرشادياً ومرجعياً لجميع الوزارات في كافة إجراءاتها وخطواتها المالية.
- 03 إنشاء لجنة الميزانية العامة للاتحاد في العام 2020 بقرار من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله.
- 04 التحول إلى النظام المحاسبي على أساس الاستحقاق الذي ساهم في رفع فعالية التخطيط المالي وتنفيذ الميزانية العامة للدولة وفقاً لأفضل الممارسات العالمية.
- 05 طرحت حكومة الإمارات حزمة سندات سيادية متعددة الشرائح ومقومة بالدولار الأمريكي للاكتتاب، وتفوقت وزارة المالية في إصدار السندات بأقل عائد لإصدار سيادي افتتاحي بين دول مجلس التعاون الخليجي، وتُعد الأولى من نوعها من قبل الحكومة الاتحادية للإمارات.

# إنجازات مالية

---

## راسخة





# أبرز إنجازات وزارة المالية للعام 2021

تواصل وزارة المالية بذل جهوداً حثيثة للارتقاء بمنظومة العمل المالي الحكومي وتقديم خدمات متفوقة تحقق سعادة المتعاملين وتلبي احتياجاتهم، وتحقق الأهداف الاستراتيجية للدولة بما يتوافق مع الرؤية الطموحة لدولة الإمارات وبما يتواءم مع مستهدفات مئوية الإمارات 2071 بأن تكون دولة الإمارات مركزاً للابتكار في المنطقة والعالم. وخلال العام 2021، تمكنت الوزارة من تحقيق العديد من الإنجازات والمساهمات الفاعلة على الصعيد المحلي والإقليمي والدولي، وذلك من خلال تبني آليات عمل متطورة وحلول مبتكرة وأنظمة رقمية، بالإضافة إلى إطلاق مجموعة من المبادرات الرامية إلى تعزيز كفاءة الأداء المالي في الحكومة وترسيخ مكانة دولة الإمارات على الخريطة العالمية.

## 01 | توفير خدمات رقمية متكاملة

تواصل وزارة المالية مسيرتها نحو التحول الرقمي من خلال تبني أحدث التقنيات المبتكرة وأفضل الممارسات العالمية، وقد تمكنت خلال العام 2021 من تقديم خدمات رقمية بنسبة 99 إلى 100%، بالإضافة إلى توفير 26 خدمة رقمية داخلية مصممة خصيصاً لتلبية كافة احتياجات ومتطلبات المتعاملين.

## 03 | إطلاق المواد التعليمية التفاعلية

أطلقت وزارة المالية المواد التعليمية التفاعلية على موقعها الإلكتروني التي تتيح لكافة المعنيين والشركات التي تمارس أنشطة ذات صلة ضمن نطاق الأنشطة الاقتصادية الواقعية الاطلاع على كافة المعلومات والتفاصيل الخاصة بإجراءات تقديم تقارير الأنشطة الاقتصادية الواقعية والإرشادات التوجيهية ذات الصلة.

## 02 | تطبيق نظام الأساس المحاسبي على أساس الاستحقاق

في العام 2021، تم إعداد الحساب الختامي للجهات الاتحادية للسنة المالية 2021 وكافة اللوائح والقوانين المتبعة لأول مرة بالاستناد إلى نظام الأساس المحاسبي على أساس الاستحقاق، وذلك في إطار سعي الوزارة المتواصل إلى رفع كفاءة وفعالية التخطيط المالي في الحكومة الاتحادية.

## 04 | افتتاح منتدى المالية العامة للدول العربية

افتتحت وزارة المالية أعمال الدورة السادسة من منتدى المالية العامة للدول العربية مع صندوق النقد العربي وصندوق النقد الدولي، حيث تمت مناقشة التحديات التي تواجه صنّاع القرار والسياسات في المنطقة العربية، بالإضافة إلى بحث سبل تعزيز التدابير اللازمة لتحقيق التعافي من جائحة كورونا.

## 05 | اعتماد الميزانية الاتحادية للخطة الخمسية

تم اعتماد الميزانية الاتحادية للخطة الخمسية للسنوات 2022-2026 بإجمالي 290 مليار درهم، لتكون هذه الميزانية الأكبر في تاريخ دولة الإمارات، وتعكس التزام الدولة بتحقيق التنمية الوطنية وتوفير الرفاهية والحياة الكريمة لشعبها. كما تم اعتماد الميزانية العامة للاتحاد للسنة المالية 2022، بتكلفة إجمالية تبلغ 58.931 مليار درهم، مع تخصيص النصيب الأكبر منها لقطاع التنمية والمنافع الاجتماعية.

## 06 | تدشين نظام "GCC-TAKAMUL"

شهد العام 2021 تدشين نظام "GCC-TAKAMUL" على هامش اجتماع الـ 114 للجنة التعاون المالي والاقتصادي بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، وكانت وزارة المالية قد أطلقت هذا النظام في العام 2012، ويقوم بربط 26 جهة حكومية في الدولة عبر النافذة المخصصة للملاحظات. وتم نقل النظام من وزارة المالية إلى الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية، تأكيداً على أهمية الدور الاستراتيجي الذي تلعبه دولة الإمارات على الساحة الخليجية.

## 07 | تطبيق برنامج القيمة الوطنية المضافة

بدأت وزارة المالية تطبيق برنامج القيمة الوطنية المضافة على مشتريات كافة الجهات الحكومية الاتحادية في دولة الإمارات وعددها 45 جهة تتضمن وزارات وهيئات ومؤسسات اتحادية، وذلك بهدف دعم التوجهات الوطنية نحو التنويع الاقتصادي والإعداد للمستقبل. وقامت الوزارة بتنفيذ متطلبات برنامج القيمة الوطنية المضافة من خلال التعديل على سياسة المشتريات في الحكومة الاتحادية وعكس التعديلات المطلوبة على النظام المالي الاتحادي ليتم تطبيقه على كافة المشتريات.

## 08 | دولة الإمارات في المرتبة الثانية عالمياً

حققت دولة الإمارات المرتبة الثانية عالمياً ضمن قائمة مصدري التحويلات المالية، وذلك بفضل البنية التحتية المتطورة وشبكات الدفع المترابطة التي تتوفر لدى القطاع المالي في الدولة، وتسعى الدولة لتوظيف أكثر التقنيات تقدماً في هذا المجال بهدف توفير أنظمة حوالات أسرع وأرخص وأكثر أماناً.

# وزارة المالية في اجتماعات مجموعة العشرين

شاركت وزارة المالية في 6 اجتماعات عقدت ضمن المسار المالي لمجموعة العشرين تحت رئاسة إيطاليا للعام 2021، حيث حصلت دولة الإمارات على عضوية برنامج الشراكة العالمية للشمول المالي التابع للمسار المالي لمجموعة العشرين لمدة ثلاث سنوات وذلك من العام 2021 إلى 2023، وهي منصة تضم جميع دول مجموعة العشرين والدول المدعوة من خارج مجموعة العشرين، بالإضافة إلى منظمات عالمية مثل مجموعة البنك الدولي ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية وغيرها. ويقوم برنامج الشراكة العالمية للشمول المالي ببذل جهوداً مكثفة بهدف مساعدة الدول على تطبيق مبادئ مجموعة العشرين للشمول المالي المبتكر لفئات الشباب والنساء والشركات الصغيرة والمتوسطة. وكان لوزارة المالية مساهمات فاعلة خلال مشاركتها في اجتماعات المسار المالي لمجموعة العشرين للعام 2021، أبرزها ما يلي:

**01** قدمت وزارة المالية 16 دراسة حالة حول أفضل ممارسات الشمول المالي للنساء والشباب والمشاريع الصغيرة والمتوسطة في تقارير مجموعة العشرين التي تم تطويرها هذا العام، وتشمل دراسات حالة حول سياسات حكومة دولة الإمارات والمبادرات والتسهيلات التي قدمتها الدولة لدعم المشاريع المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة خلال جائحة "كوفيد-19" بالإضافة إلى مبادرات محو الأمية المالية الرقمية. وسيتم نشر دراسات الحالة في التقارير التابعة للشراكة العالمية للشمول المالي لمجموعة العشرين.

**02** قامت وزارة المالية بالتعاون مع مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي وبالتنسيق مع وزارة المالية في سويسرا بإعداد مقترح مشترك لاستعراض سبل توظيف أحدث نظم التكنولوجيا الرقمية المبنية على البلوك تشين والعملات الرقمية، وذلك بهدف إجراء تغييرات جوهرية في عمليات التحويلات المالية أهمها ضمان خصوصية البيانات وخفض تكلفة التحويلات وتحديد المخاطر السيبرانية. وقد تم عرض المقترح خلال الاجتماع الختامي للشراكة العالمية للشمول المالي في أكتوبر 2021.



## 11 | طرح سندات سيادية مقومة بالدولار الأمريكي

طرحت حكومة دولة الإمارات حزمة سندات سيادية متعددة الشرائح ومقومة بالدولار الأمريكي للاكتتاب، تضمنت شرائح تقليدية متوسطة وطويلة الأجل مدتها 10 و20 عاماً، بالإضافة إلى شريحة سندات فورموزا ثنائية الإيداع لمدة 40 عاماً. وتعد الإمارات أول دولة من دول مجلس التعاون الخليجي تقوم بإصدار سيادي قياسي بالدولار الأمريكي لمدة 20 عاماً، وقد سجلت سندات دولة الإمارات السيادية قيمة إجمالية وصلت إلى 4 مليار دولار أمريكي وفاقته طلبات الاكتتاب المستوى المستهدف بمعدل 5.6 مرة وبمجموع 22.5 مليار دولار.

## 09 | إصدار بيان رفيع المستوى بشأن التمويل المستدام

أصدرت مجموعة عمل التمويل المستدام في دولة الإمارات بياناً رفيع المستوى بشأن التمويل المستدام لدعم جهود تحقيق الحياد المناخي بحلول 2050، مما يجعل الإمارات أول دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا تعلن عن هذا الهدف. ويضع البيان خارطة طريق واضحة تلتزم بتنفيذها الجهات المشاركة للمساهمة في تحقيق أهداف دولة الإمارات بشأن الاستدامة وتغير المناخ.

## 10 | إطلاق بوابة البحث المتقدم للتشريعات والسياسات المالية

أطلقت وزارة المالية بوابة البحث المتقدم للتشريعات والسياسات المالية على موقعها الإلكتروني التي تتيح للمستخدم البحث عن القوانين والسياسات المالية والتشريعات والوثائق ضمن مختلف الفئات والتصنيفات. وتتفرد البوابة بخصائص متميزة تم تصميمها خصيصاً لتزويد المستخدم بتجربة بحث سهلة للغاية تمكنه من الوصول إلى المعلومات بسرعة وكفاءة تامة.



## تابع/ وزارة المالية في اجتماعات مجموعة العشرين

05

رحبت دولة الإمارات بالبيان الصادر عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ومجموعة العشرين حول الإطار الشامل في مكافحة تآكل الوعاء الضريبي ونقل الأرباح بشأن وضع اللبنة الأساسية للنظام الضريبي العالمي؛ وكانت دولة الإمارات واحدة من الدول الأعضاء الـ 132 (من أصل 139) التي وافقت عليها.

06

قدمت وزارة المالية بالتعاون مع وزارة الطاقة والبنية التحتية 5 دراسات حالة للمركز العالمي للبنية التحتية التابع لمجموعة العشرين حول سياسات وتطبيقات الاقتصاد الدائري في دولة الإمارات، والتي تعد من أحدث المجالات في قطاع البنية التحتية والقطاعات الصناعية؛ وسيتم نشر دراسات الحالة في تقارير المركز العالمي للبنية التحتية.

07

قامت وزارة المالية بإعداد وعرض الجزء الثاني من الورقة البيضاء حول إطار مراقبة العملات المستقرة بناء على ردود الفعل الإيجابية على الجزء الأول من الورقة. وتشمل الدراسة المحاور الرئيسية لتوجيه الجهود العالمية المتعلقة بوضع منظومة متفق عليها عالمياً للعملات المستقرة ومبادئ تصميم إطار عمل فعال لرصد العملات المستقرة. وتماشى هذه المبادرة مع استراتيجية دولة الإمارات للتكنولوجيا المتطورة والتحول المالي الرقمي. وقامت مجموعة العشرين بتكليف مجلس الاستقرار المالي بدراسة الموضوع ورحبوا بجهود دولة الإمارات في هذا المجال.

08

عملت وزارة المالية بشكل وثيق مع 16 جهة ومؤسسة حكومية ومحلية للتخضير للاجتماعات مجموعة العشرين، حيث نظم فريق وزارة المالية 20 اجتماع تحضيري مع أصحاب المصلحة والجهات ذات الصلة.

09

عقدت وزارة المالية 14 من الاجتماعات الثنائية مع دول مجموعة العشرين مثل إندونيسيا والمملكة العربية السعودية، والدول المدعوة مثل سويسرا والمنظمات الدولية مثل مجلس الاستقرار المالي والمركز العالمي للبنية التحتية. كما قام فريق الوزارة بمراجعة وتحليل والمساهمة في إعداد أكثر من 17 تقرير تابع للمسار المالي لمجموعة العشرين.



حصلت دولة الإمارات على عضوية برنامج الشراكة العالمية للشمول المالي التابع للمسار المالي لمجموعة العشرين لمدة ثلاث سنوات وذلك من العام 2021 إلى 2023

03

شاركت وزارة المالية بالتنسيق مع وزارة الصحة ووقاية المجتمع في مبادرة لمناقشة مقترح رئاسة إيطاليا لمجموعة العشرين لإنشاء مجلس الصحة والمالية العالمي بهدف تعزيز الروابط بين سياسات الصحة العامة والمالية والتأهب والاستجابة للأوبئة والتحديات الناشئة عن ذلك.

04

شاركت الوزارة في مبادرة تعليق خدمة الديون للدول النامية بالتنسيق مع صندوق أبوظبي للتنمية، التي تهدف إلى مساعدة الدول النامية على تلبية احتياجاتها التنموية، وتخفيف أعباء ديونها وتمكينها من معالجة الآثار الناجمة عن جائحة كوفيد-19. وتقوم وزارة المالية بمشاركة بيانات تعليق خدمة الدين والتنسيق مع مجموعة عمل الهيكل المالي العالمي، والتي يتم عرضها في اجتماعات وزراء المالية ومحافظي البنوك المركزية لمجموعة العشرين.

# جهود وزارة المالية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

تمثل أهداف التنمية المستدامة خارطة طريق لتحقيق مستقبل أفضل وأكثر استدامة لكافة المجتمعات على مستوى العالم، حيث تقوم كل دولة من الدول الأعضاء في الأمم المتحدة بوضع خطة عمل تحدد من خلالها خططها ومشاريعها المستقبلية لتطبيق هذه الأهداف. وتضع وزارة المالية تحقيق أهداف التنمية المستدامة على رأس أولوياتها، وفي هذا الإطار أطلقت الوزارة في العام 2021 العديد من المشاريع والمبادرات والاستراتيجيات التي تتوافق مع رؤية دولة الإمارات لتحقيق أهداف التنمية المستدامة ووعدها "بألا تترك أحداً خلف الركب"، وبذلت الوزارة جهوداً مكثفة لضمان التنفيذ الفعال لخطط التنمية المستدامة، مع الحرص على عقد الشراكات الاستراتيجية مع شركائها من القطاعين العام والخاص داخل وخارج الدولة والتعاون الوثيق مع الجهات ذات الصلة. وفيما يلي أبرز إنجازات وزارة المالية في مجال تحقيق أهداف التنمية المستدامة خلال العام 2021.

## الهدف 1: القضاء على الفقر

شاركت وزارة المالية في مبادرة تعليق سداد خدمة الدين من خلال تقديم 8 طلبات لتخفيف عبء الديون، بما في ذلك تمديد تخفيف عبء الديون إلى البلدان غير المؤهلة لمبادرة تعليق سداد خدمة الدين، وذلك في إطار جهود الوزارة لجمع الموارد للبلدان النامية بهدف تنفيذ البرامج والسياسات الرامية للقضاء على الفقر.

## الهدف 2: القضاء التام على الجوع

شددت وزارة المالية على ضرورة قيام مجموعة العشرين بمنح الأولوية لإزالة الحواجز أمام التجارة الدولية، ودعم المشاريع الزراعية التي تعتبر أساسية للأمن الغذائي وتوريد السلع الأساسية حول العالم، مما يجسد التزام الوزارة بتعزيز الاستثمار في البنية التحتية الزراعية في البلدان النامية.

## الهدف 3: الصحة الجيدة والرفاه

عرضت وزارة المالية من خلال مشاركتها في اجتماعات المسار المالي لمجموعة العشرين مبادرة "ائتلاف الأمل Hope Consortium" التي أطلقتها دولة الإمارات دعماً للجهود العالمية في توزيع لقاحات فيروس كوفيد-19 لجميع أنحاء العالم، حيث يقدم الائتلاف حلاً متكاملًا لسلسلة التوريد لتلبية متطلبات عملية نقل اللقاح وتخطيط الطلب والتوريد والتدريب.



## الهدف 5: المساواة بين الجنسين

قامت وزارة المالية بإعداد عدة دراسات حالة عن دور القيادات النسائية في سوق العمل، لاسيما في مجال القطاع المصرفي (بما في ذلك على سبيل المثال، معهد الإمارات للدراسات المصرفية والمالية واللجنة النسائية لدعم القوى العاملة النسائية في القطاع المصرفي)، وتمت مشاركتها مع أعضاء مجموعة العشرين والمنظمات الدولية وذلك بهدف ضمان مشاركة المرأة في كافة المجالات وتكافؤ الفرص. كما تعاونت الوزارة مع مجلس الإمارات للتوازن بين الجنسين فيما يتعلق بنموذج الموازنة بين الجنسين المقترح الذي سيتم تجريبه في دولة الإمارات.

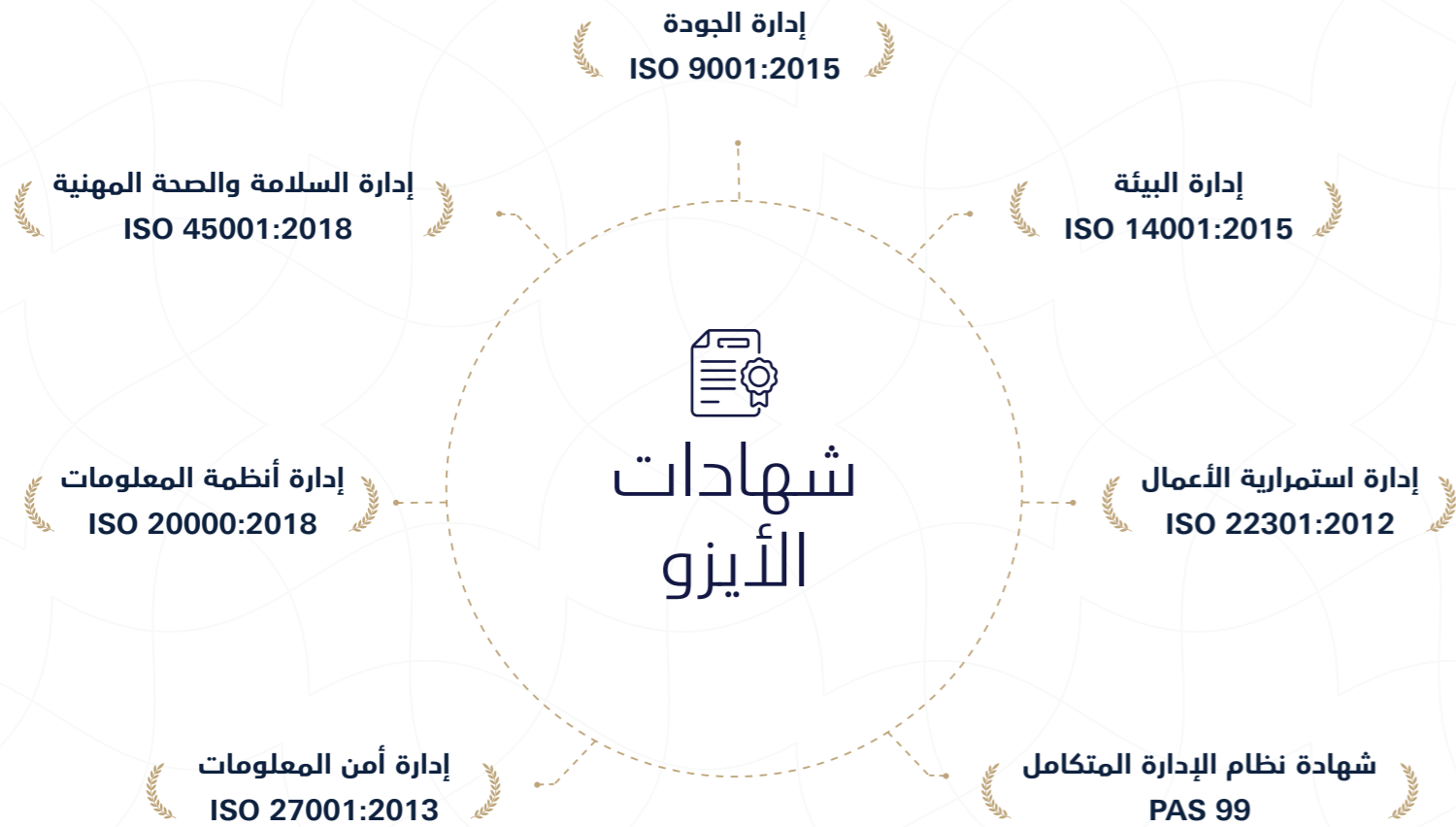
## الهدف 7: طاقة نظيفة وبأسعار معقولة

قامت وزارة المالية بالتنسيق مع الجهات المعنية بعرض الجهود المحلية كنموذج إماراتي في مجال تسخير التكنولوجيا لتوفير الطاقة النظيفة مثل مبادرة "Positive Energy Blocks"، التي تم تقديمها كدراسة مشتركة بين وزارة الطاقة والبنية التحتية ووزارة المالية لمركز البنية التحتية العالمي التابع لمجموعة العشرين، وذلك بهدف توفير خدمات الطاقة المستدامة للبلدان النامية.



## الشهادات والجوائز

حصدت وزارة المالية جائزة أفضل رائد حكومي للعام 2021 من "تحول تك" المتخصصة في قيادة التحول التكنولوجي، وذلك تقديراً لتميزها وريادتها في توظيف تقنيات التحول التكنولوجي في أنظمة وعمليات الوزارة، بالإضافة إلى جائزة القمة العالمية حول مجتمع المعلومات من هيئة تنظيم قطاع الاتصالات والحكومة الرقمية برعاية الاتحاد الدولي للاتصالات - جنيف 2021. كما تعمل الوزارة على تجديد شهادات أنظمة إدارة الجودة عالمية المستوى من قبل شركة "بيروفيريتاس"، تقديراً لجهودها في تطبيق معايير الجودة الدولية المعتمدة بكفاءة وفعالية في كافة أعمالها وأنشطتها وخدماتها المقدمة.



### تابع/ جهود وزارة المالية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

#### الهدف 9: الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية

قدمت وزارة المالية الدعم الكامل للمركز العالمي للبنية التحتية GIH في هيكلة المعلومات اللازمة لتقييم جودة استثمارات البنية التحتية، كما دعت إلى المواءمة بين أجندة البنية التحتية لمجموعة العشرين والمعايير والممارسات البيئية والاجتماعية والمؤسسية. وقامت الوزارة أيضاً بتطوير خطة الاستجابة الاقتصادية لمجموعة العشرين الخاصة بوباء كوفيد-19 والتي تضمنت بناء المرونة في البنية التحتية الحيوية، بما يدعم التنمية الاقتصادية وتحقيق رفاهية الإنسان.

#### الهدف 10: الحد من أوجه عدم المساواة

قدمت دولة الإمارات ممثلة بوزارة المالية إسهامات فاعلة في مجال تعزيز الشمول المالي، وذلك بصفتها دولة غير عضو في مجموعة الشراكة العالمية للشمول المالي ضمن المسار المالي لمجموعة العشرين. وتقوم الوزارة أيضاً بدور هام في تشكيل مبادرات مجموعة العشرين لتعزيز الشمول المالي للفئات الأقل تمثيلاً مثل النساء والشباب، حرصاً منها على ضمان تكافؤ الفرص والحد من أوجه عدم المساواة.

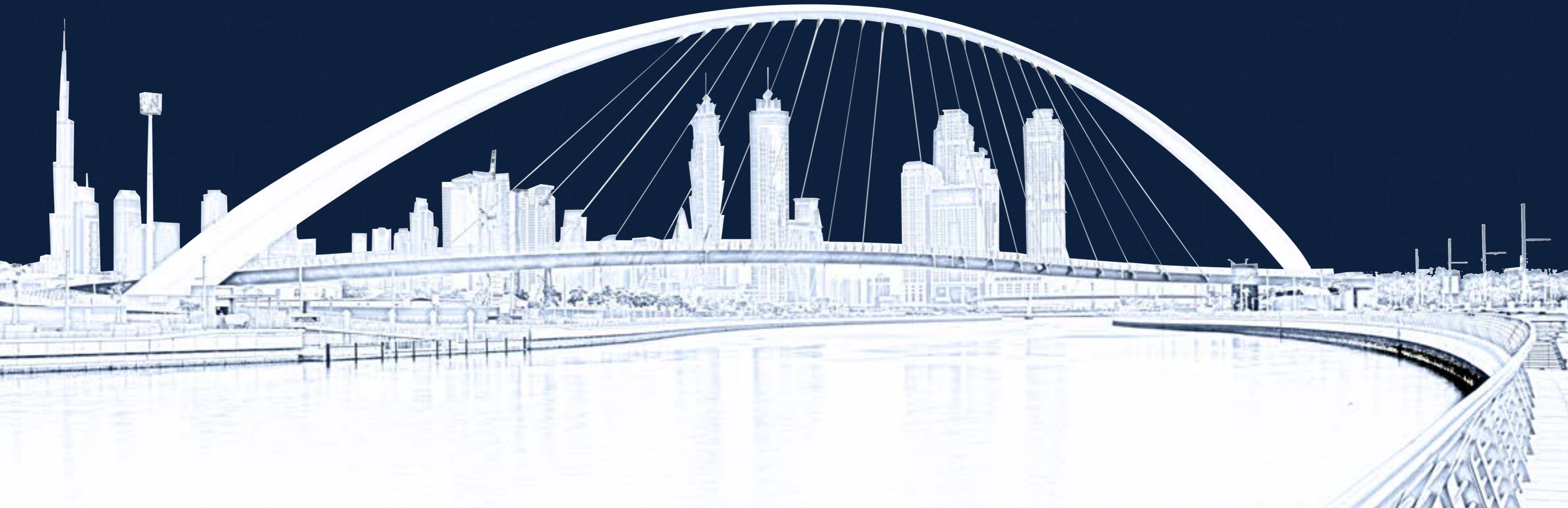
وقامت وزارة المالية أيضاً باقتراح مبادرة على مجموعة العشرين لتطوير حلول مدعومة بتقنية السجلات اللامركزية لتقليل تكلفة التحويلات إلى 3%، كما تعاونت مع مصرف الإمارات المركزي لتطوير إطار عمل لرصد الأمن السيبراني للعمليات المستقرة بما يتماشى مع خطة عمل مجموعة العشرين ومجلس الاستقرار المالي لتعزيز المدفوعات العالمية عبر الحدود، وبما يتوافق مع الهدف العاشر المعني بخفض تكاليف معاملات التحويلات إلى أقل من 3% بحلول عام 2030.

#### الهدف 13: العمل المناخي

اقترحت وزارة المالية على مجموعة عمل التمويل المستدام لمجموعة العشرين التركيز على الشركات الصغيرة والمتوسطة الخضراء من خلال تطوير برامج تعليمية متخصصة بالتمويل المستدام لزيادة الوعي بين هذه الشركات، وذلك التزاماً منها بتحسين التعليم والتوعية والقدرات البشرية والمؤسسية بشأن التغير المناخي. كما تشارك الوزارة في مجموعة عمل التمويل المستدام في دولة الإمارات وتعمل على مواءمة جدول أعمال مجموعة العمل مع أجندة مجموعة العشرين بهدف تعزيز آليات الإدارة الفعالة المتعلقة بالتغير المناخي.

# إنجازات الأهداف الاستراتيجية

عملت وزارة المالية على تحقيق الأهداف الاستراتيجية الستة التي حددتها الدورة الاستراتيجية الرابعة (2017-2021)، وذلك من خلال إطلاق المشاريع والخطط والمبادرات المبتكرة والالتزام بتنفيذها بفعالية تامة للارتقاء بأداء منظومة العمل المالي وتعزيز كفاءة الإجراءات المالية الحكومية.





## إنجازات الهدف الاستراتيجي الثاني

رفع كفاءة وفعالية تنفيذ الميزانية وإدارة المركز المالي والتدفقات النقدية للحكومة الاتحادية



الإدارة الراعية	النشاط
العمليات المالية	تحسين وتطوير آليات متابعة تنفيذ الميزانية
العمليات المالية	تطوير النظام المالي الإلكتروني للحكومة الاتحادية
العمليات المالية	تحسين جودة البيانات المتعلقة بتنفيذ ومراقبة الميزانية
أموال الاتحاد	إدارة الأصول الحكومية
العمليات المالية	إدارة التدفقات النقدية
العمليات المالية	تعزيز التعاون المشترك مع مكتب رئاسة مجلس الوزراء لمراجعة أداء الممكّنات المالية للحكومة الاتحادية
الإيرادات العامة	تطوير وسائل الرقابة وأنظمة تحصيل الإيرادات العامة للاتحاد
الإيرادات العامة	تحصيل الإيرادات العامة للدولة

## إنجازات الهدف الاستراتيجي الأول

تعزيز التخطيط المالي للحكومة الاتحادية واستدامة المالية العامة



الإدارة الراعية	النشاط
السياسات والإجراءات المحاسبية	إنشاء برنامج تدريبي لبناء القدرات المالية والمحاسبية في الجهات الاتحادية
الميزانية العامة	إعداد الميزانية العامة للاتحاد وتطوير آليات إعدادها وفقاً لتنبؤات الإنفاق العام
الميزانية العامة	إنشاء الاحتياطي النقدي الاتحادي
الميزانية العامة	تحليل وتقييم فرص خفض النفقات وتقدير مستهدفات الاحتياطات والعوائد والإنفاق الحكومي
الإيرادات العامة	إعداد تنبؤات الإيرادات العامة للاتحاد وتطوير آلياتها
الإيرادات العامة	تنمية وتنويع مصادر الإيرادات العامة للاتحاد
الاقتصاد الكلي والسياسات المالية	إدارة المخاطر المالية ومراقبتها
الرئيس التنفيذي للابتكار	صندوق محمد بن راشد للابتكار
الرئيس التنفيذي للابتكار	برنامج المسرع
الرئيس التنفيذي للابتكار	إدارة الموازنة العامة للابتكار
مكتب الدين العام	إدارة الدين العام
العلاقات والمنظمات المالية الدولية	إدارة الاستثمارات الحكومية في الشركات والمؤسسات والمنظمات التي تساهم فيها الدولة

## إنجازات الهدف الاستراتيجي الرابع

تعزيز تنافسية الدولة في المجال المالي والاقتصادي



الإدارة الراعية	النشاط
تنسيق السياسات المالية في الدولة	توحيد البيانات المالية على مستوى الدولة
تنسيق السياسات المالية في الدولة	توحيد السياسات المالية على مستوى الدولة
السياسات والإجراءات المحاسبية	إعداد ومراجعة القوانين والسياسات المالية للحكومة الاتحادية
الاقتصاد الكلي والسياسات المالية	إعداد دراسات الاقتصاد الكلي واستحداث السياسات المالية في الدولة
الاقتصاد الكلي والسياسات المالية	إعداد الدراسات بشأن إيجاد إطار عام للاستقرار المالي في الدولة
الرئيس التنفيذي للابتكار	دراسة الإطار التشريعي للابتكار

## إنجازات الهدف الاستراتيجي الثالث

خدمة المصالح المالية والاقتصادية للدولة على المستوى الدولي



الإدارة الراعية	النشاط
العلاقات والمنظمات المالية الدولية	الاستفادة من المنظمات الدولية لخدمة اقتصاد الدولة
العلاقات والمنظمات المالية الدولية	التزام الدولة بالمتطلبات العالمية للشفافية وتبادل المعلومات الضريبية
العلاقات والمنظمات المالية الدولية	توقيع اتفاقيات تجنب الازدواج الضريبي
العلاقات والمنظمات المالية الدولية	توقيع اتفاقيات حماية وتشجيع الاستثمار
شؤون مجلس التعاون لدول الخليج العربي	تفعيل دور الدولة في اللجان المالية والاقتصادية الخليجية
شؤون مجلس التعاون لدول الخليج العربي	تعميق التكامل الاقتصادي الخليجي لخدمة المصالح المالية والاقتصادية للدولة



## إنجازات الهدف الاستراتيجي السادس

ترسيخ ثقافة الابتكار في بيئة العمل المؤسسي



الإدارة الراعية	النشاط
فريق الابتكار	تنفيذ برامج تدريبية للموظفين في مجال الابتكار
فريق الابتكار	تنفيذ حملات توعية داخلية لنشر ثقافة الابتكار بين الموظفين
فريق الابتكار	تطوير مسابقات داخلية لتحفيز المبتكرين
فريق الابتكار	تنفيذ مختبرات للابتكار / جلسات عصف ذهني لجذب الأفكار
فريق الابتكار	تفعيل آلية إدارة الاقتراحات لدعم الابتكار في الوزارة
فريق الابتكار	عقد شراكات في مجال الابتكار مع المؤسسات الأكاديمية / المنظمات الدولية / مراكز البحوث / القطاع الخاص

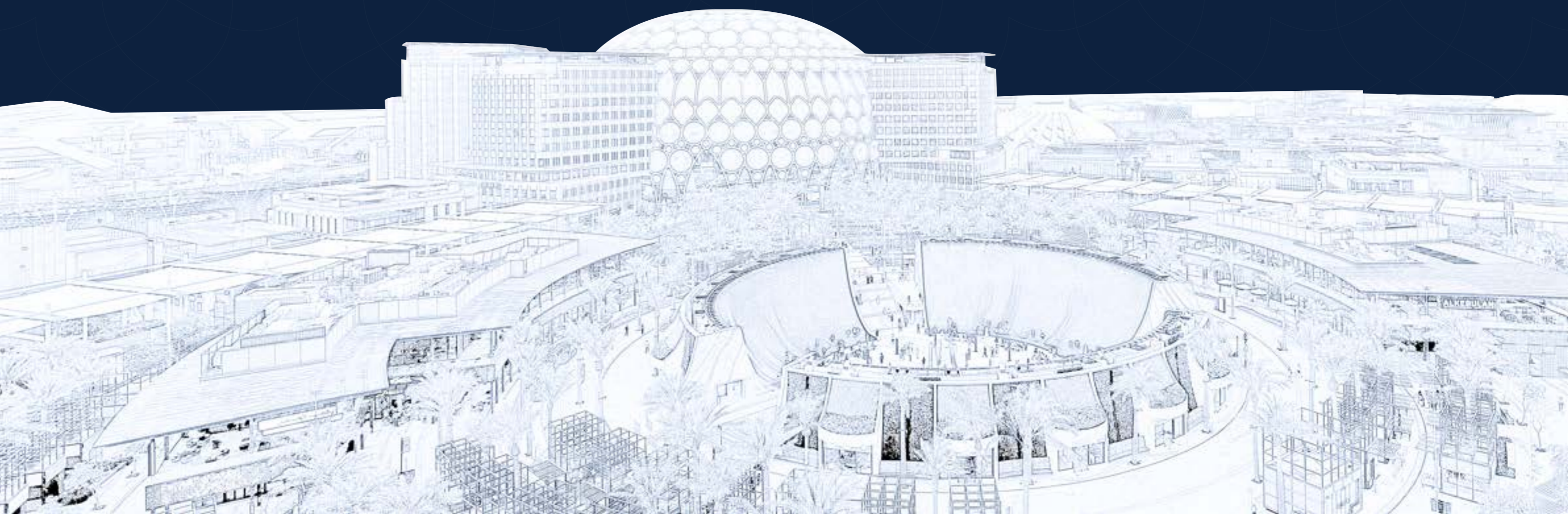
## إنجازات الهدف الاستراتيجي الخامس

ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق معايير الجودة والكفاءة والشفافية



النشاط	الإدارة الراعية
إعداد الميزانية ومتابعة تنفيذها	الشؤون المالية والإدارية
إدارة المشتريات	الشؤون المالية والإدارية
تخطيط الموارد البشرية والاستقطاب والتعيين	الموارد البشرية
تدريب وتطوير الموظفين	الموارد البشرية
إدارة خدمات الموارد البشرية الأخرى (تقييم الأداء، التعويضات، الفوائد، شؤون الموظفين)	الموارد البشرية
تطوير النظم والتطبيقات الإلكترونية	تقنية المعلومات
توفير الدعم الفني للمستخدمين (خط المساعدة)	تقنية المعلومات
البنية التحتية وأمن المعلومات	تقنية المعلومات
إعداد الدراسات والاستشارات القانونية	الشؤون القانونية
إدارة الشؤون القانونية	الشؤون القانونية
الصيانة	الشؤون المالية والإدارية
إجراء التدقيق الداخلي	مكتب التدقيق الداخلي
إدارة علاقات المتعاملين	الاستراتيجية والمستقبل
الإعداد للمشاركة في جائزة الشيخ خليفة للأداء الحكومي المتميز	الاستراتيجية والمستقبل
إدارة الجودة	الاستراتيجية والمستقبل
تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية وقياس الأداء	الاستراتيجية والمستقبل
وضع وتطوير الخطة التشغيلية والاستراتيجية	الاستراتيجية والمستقبل
تطبيق متطلبات العمل التطوعي في الوزارة	الاتصال الحكومي
إدارة النشاط الإعلامي	الاتصال الحكومي
تخطيط وتنسيق الاتصالات الداخلية والخارجية	الاتصال الحكومي

# بصمات ملهمة





# مشاركات الوزارة دولياً وإقليمياً ومحلياً



معالي محمد بن هادي الحسيني، وزير دولة للشؤون المالية، زار جناح جمهورية فرنسا في معرض إكسبو 2020 دبي



سمو الشيخ مكتوم بن محمد، نائب حاكم دبي نائب رئيس مجلس الوزراء وزير المالية، استقبل برونو لومير، وزير الاقتصاد والمالية الفرنسي



شارك سعادة يونس الخوري وكيل وزارة المالية في أعمال اجتماع وكلاء المالية ونواب محافظي البنوك المركزية في أول اجتماعات المسار المالي لمجموعة العشرين تحت رئاسة إندونيسيا



معالي محمد بن هادي الحسيني وزير دولة للشؤون المالية وقع اتفاقية حماية وتشجيع الاستثمار مع معالي السيناتور إيان قوريسست وزير شؤون العلاقات الخارجية والخدمات المالية في جيرسي

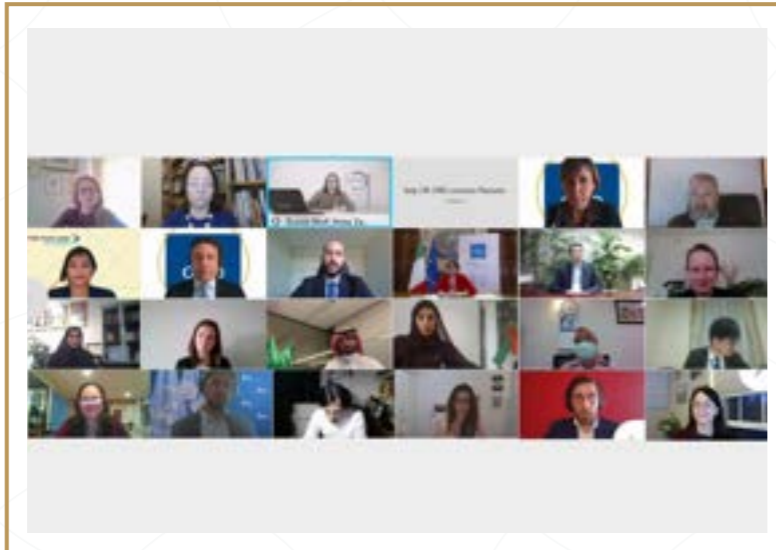
## تابع/ مشاركات الوزارة دولياً وإقليمياً ومحلياً



وزارة المالية شاركت في الاجتماع الأول للجنة المال والاستثمار التابعة لمجلس التنسيق السعودي الإماراتي



عقدت وزارة المالية الاجتماع الثاني لمجلس تنسيق السياسات المالية الحكومية لعام 2021 برئاسة سعادة يونس حاجي الخوري، وكيل وزارة المالية



دولة الإمارات شاركت في الاجتماع الأول لمجموعة الشراكة العالمية للشمول المالي ضمن المسار المالي لمجموعة العشرين



وزارة المالية عقدت اجتماعاً مع وزارة الطاقة والبنية التحتية لعمل مقارنة معيارية في إدارة وحوكمة البيانات



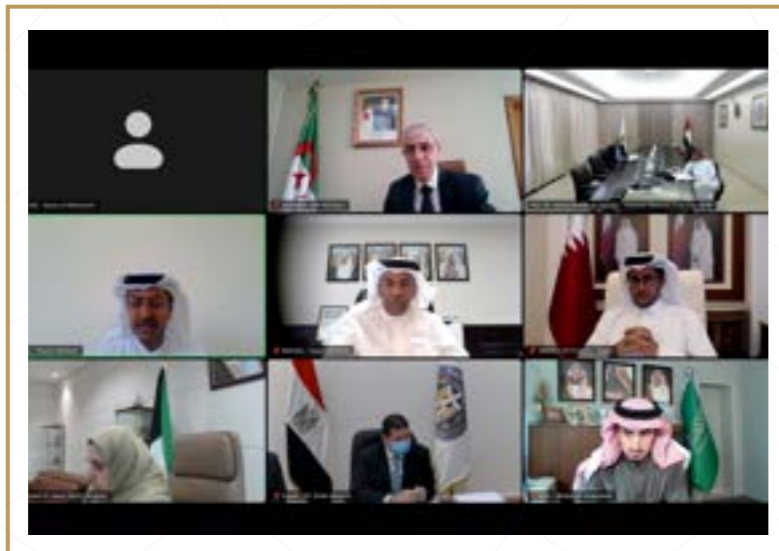
## تابع/ مشاركات الوزارة دولياً وإقليمياً ومحلياً



وزارة المالية شاركت في الاجتماع الـ 113 للجنة التعاون المالي والاقتصادي في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية



شاركت وزارة المالية في اجتماع الدورة الـ 44 لمجلس محافظي الصندوق الدولي للتنمية الزراعية التابع للأمم المتحدة (إيفاد)



دولة الإمارات استضافت الاجتماع السادس لوكلاء وزارات المالية العرب الذي ينظمه صندوق النقد العربي بالتعاون مع وزارة المالية



وزارة المالية وقعت على بروتوكول لتعديل اتفاقية تجنب الازدواج الضريبي ومنع التهرب المالي مع جمهورية النمسا

# أبرز الفعاليات التي نظمتها وزارة المالية



ورشة عمل بالتعاون مع وزارة المالية السعودية حول تجربة المملكة في الانضمام للمعيار الخاص لنشر البيانات



مشاركات فاعلة من خلال منصة وزارة المالية في أسبوع جيتكس للتقنية 2021 في مركز دبي التجاري العالمي



عقدت وزارة المالية ورشة عمل تعريفية حول سياسة المشتريات الجديدة - منصة المشتريات الحكومية



وزارة المالية نظمت فعاليات الندوة المشتركة مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية حول التسعير التحويلي والاتفاقيات الضريبية



## تابع/ أبرز الفعاليات التي نظمتها وزارة المالية



نظمت وزارة المالية الملتقى السنوي للموردين لعام 2021 لتعزيز أطر التواصل والتعاون مع المتعاملين



نظمت وزارة المالية مجموعة من البرامج وورش العمل والندوات ضمن مشاركتها في فعاليات "إلإمارات تبتكر"



ورشتا عمل حول التعميم المالي بشأن إعداد مشروع الحساب الختامي للجهات الاتحادية والحساب الختامي الموحد للسنة المنتهية 31/12/2021



ورشتا عمل حول تجربة حكومة إمارة دبي في تطبيق أساس الاستحقاق بالتعاون مع دائرة المالية بحكومة دبي

# مبادرات وزارة المالية المجتمعية



فعالية رفع العلم في وزارة المالية بحضور عدد من الموظفين وذلك بمناسبة يوم العلم الإماراتي



مبادرة "صيفكم بارد" التي استهدفت العمال في المواقع الخارجية لترسيخ ثقافة العمل التطوعي في وزارة المالية



عقدت وزارة المالية جلسة افتراضية بعنوان "المرأة في المجال المالي.. إنجازات وطموحات" بالتعاون مع الاتحاد النسائي



وزارة المالية نظمت لقاء افتراضي بعنوان "سوالف عيالنا" مع الأيتام المنتسبين لمؤسسة الشارقة للتمكين الاجتماعي