



# نبض المالية

الشباب محرك رئيسي في جهود التنمية المستدامة،

معالي محمد بن هادي الحسيني  
وزير دولة للشؤون المالية

“إن شباب اليوم هم الثروة الحقيقية والطاقة الإيجابية القادرة على صناعة مستقبل أكثر إشراقاً، ونحن في دولة الإمارات نحتفي بإنجازاتهم وندعم طموحاتهم في تحقيق التطور والتنمية التي تعود بالنفع على الأجيال القادمة، إن الاحتفال باليوم العالمي للشباب هذا العام تحت شعار (مسارات الشباب الرقمية للتنمية المستدامة) يعكس أهمية الابتكار واستخدام التكنولوجيا في تعزيز أهداف التنمية المستدامة،” مشدداً على دور الشباب في تحقيق هذه الأهداف وتجاوز التحديات من خلال حلول إبداعية ومبتكرة، تستكشف الإمكانيات التي توفرها التقنيات الرقمية، وتُمكن الشباب أن يكونوا قوة محركة في بناء مجتمعات أكثر تقدماً.



NEW DEVELOPMENT BANK NINTH ANNUAL MEETING  
INVESTING IN A SUSTAINABLE FUTURE  
August 29-31, 2024 | Cape Town, South Africa



## الإمارات تشارك في الاجتماع السنوي التاسع لمجلس محافظي بنك التنمية الجديد

و عضو مجلس إدارة بنك التنمية الجديد، ومدير المجموعة لكل من دولة الإمارات وجمهورية مصر العربية وجمهورية بنغلاديش الشعبية.

وتضمّن جدول أعمال الاجتماع السنوي التاسع لمجلس محافظي بنك التنمية الجديد، تنظيم عدد من الجلسات استعرضت النظم المالية المبتكرة للتنمية المستدامة وآفاق الاستثمار المستدام، إلى جانب عقد اجتماع للقيادة وصناع القرار والمختصين في قطاع الأعمال، ناقشوا خلاله سبل تعزيز الاستثمار من أجل مستقبل مستدام.

شاركت دولة الإمارات، ممثلة بوزارة المالية، في الاجتماع السنوي التاسع لمجلس محافظي بنك التنمية الجديد (New Development Bank (NDB لدول البريكس، والمنعقد يوم 30 أغسطس في مدينة كيب تاون في جنوب أفريقيا، تحت عنوان "الاستثمار في مستقبل مستدام".

وترأس وفد دولة الإمارات المشارك بالاجتماع معالي محمد بن هادي الحسيني، وزير دولة للشؤون المالية، بصفته محافظاً، كما ضم الوفد ثريا حامد الهاشمي، مدير إدارة العلاقات والمنظمات المالية الدولية بوزارة المالية،

## 1.1 مليار درهم لمزاد صكوك الخزينة الإسلامية لشهر أغسطس 2024

أعلنت وزارة المالية بصفتها الجهة المصدرة وبالتعاون مع مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي بصفته وكيل الإصدار والدفع، عن نتائج مزاد صكوك الخزينة الإسلامية "T-Sukuk" المقومة بالدرهم الإماراتي بقيمة 1.1 مليار درهم، وذلك ضمن برنامج إصدار صكوك الخزينة الإسلامية لشهر أغسطس 2024 كما تم نشره على موقع الوزارة.

وشهد مزاد برنامج صكوك الخزينة الإسلامية طلباً قوياً من قبل الثمانية بنوك الموزعين الأساسيين على الشريحتين استحقاق مايو 2026 ومايو 2027، حيث تم استلام عطاءات بقيمة 6.32 مليار درهم إماراتي، وتجاوز حجم الاكتتاب بواقع 5.7 مرة.

### نتائج المزاد

استلام عطاءات بقيمة 6.32 مليار درهم إماراتي

تجاوز حجم الاكتتاب بواقع 5.7 مرة

### معدل عائد

3.88%  
2027

4.04%  
2026

بفارق 0 إلى 9 نقاط عن سندات الخزينة الأمريكية لتجال مماثلة في وقت الإصدار



## مبادرة جديدة من وزارة المالية لتصغير البيروقراطية: "المشورة الرقمية"

استمراراً لجهودها في تنفيذ برنامج "تصغير البيروقراطية الحكومية" الذي أطلقته حكومة دولة الإمارات لتسهيل تجربة المتعامل وتعزيز بيئة محفزة للأعمال وجاذبة للعقول والمواهب، أعلنت وزارة المالية عن إطلاق مبادرة "المشورة الرقمية"، لمشاركة المتعاملين آراءهم وأفكارهم للارتقاء بمستويات كفاءة وجودة ومرونة خدمات الوزارة وتبسيط الإجراءات وتقليصها.

وقال **سعادة يونس حاجي الخوري**، وكيل وزارة المالية: "تجسد مبادرة (المشورة الرقمية) حرص الوزارة على قياس نبض المتعاملين وإتاحة المجال لتقديم ملاحظاتهم حول تجربتهم أثناء إجراء معاملاتهم، ونسعى من خلال هذه المبادرة إلى بناء شراكة حقيقية مع المتعاملين لتحقيق رؤية الإمارات في أن تكون دولة رائدة بتقديم الخدمات الحكومية الرقمية من خلال تنفيذ أهداف برنامج تصغير البيروقراطية الحكومية الذي يمثل ترجمة للمؤشرات الوطنية في رؤية "نحن الإمارات 2031" وإضافة نوعية لتحقيق محاور ومستهدفات "مئوية الإمارات 2071".

## مرونة وزارة المالية تساهم في تعزيز الاقتصاد الوطني

في إنجاز عالمي، حصلت وزارة المالية على مركز "متقدم" في منظومة المرونة المؤسسية بناء على تقييم شامل لمستوى نضج المرونة المؤسسية لدى الوزارة، حيث نفذته بالتعاون مع معهد المواصفات البريطاني (BSI)، وذلك وفق معيارين عالميين هما ISO 22316:2017 و BS 65000:2014، ما يعزز من كفاءتها وقدرتها على الاستجابة والجاهزية لمواجهة التغيرات والتحديات الاقتصادية واستشراف المستقبل.

واستند التقييم إلى أربع فئات رئيسية تضمنت 16 عنصراً تم تقييمها بناء على 48 سؤالاً يغطي مختلف جوانب المرونة المؤسسية، وقد شملت هذه المعايير تقييم قدرة الوزارة على التكيف مع التحديات والتغيرات الداخلية والخارجية، واستغلال الفرص الجديدة، وضمان صحة وسلامة منظومة العمل، إلى جانب تعزيز القدرة على اتخاذ القرارات بفاعلية وثقة، حيث أظهرت نتائج التقييم أن الوزارة تعد من الأفضل أداء مقارنة مع 1250 مؤسسة وجهة حول العالم في العديد من عناصر المرونة المؤسسية في القطاع المالي.





## يونس حاجي الخوري: سياسة إدارة الأصول الثابتة أعدت وفق أفضل الممارسات

أكد سعادة يونس حاجي الخوري وكيل وزارة المالية أهمية سياسة وإجراءات إدارة الأصول الثابتة في الحكومة الاتحادية التي اعتمدها مجلس الوزراء مؤخراً، ودورها في تحقيق الاستخدام الأمثل لأصول الحكومة الاتحادية لتقديم أفضل الخدمات، وتوثيق وتوحيد السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة ومراقبة الأصول الثابتة، وتحديد القواعد والمبادئ التي يجب مراعاتها في مختلف الوظائف المتعلقة بدورة حياة الأصول، مشيراً إلى أن هذه السياسات أعدت وفقاً لأفضل الممارسات.

وفي ضوء إطلاق وزارة المالية برنامجاً شاملاً ومتكاملاً يهدف إلى تحويل الحكومة الاتحادية إلى أساس الاستحقاق المحاسبي، وحيث يعتبر معيار الأصول محورياً رئيسياً لتحقيق هذا التحوّل، فإن الإطار التشغيلي لإدارة الأصول الثابتة يعدّ مطلباً هاماً لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للحكومة الاتحادية من حيث استغلال وإدارة الموارد الحكومية بكفاءة وفق أفضل الممارسات، لذا قامت وزارة المالية بالعمل على مراجعة وتطوير السياسات والإجراءات المتعلقة بالأصول في الحكومة الاتحادية بهدف إعداد سياسات شاملة لتنظيم جميع أملاك الاتحاد من أصول عقارية أو غير عقارية وفقاً لأفضل الممارسات بهذا الشأن، حيث تختص وزارة المالية بإدارة وتنظيم أصول الحكومة الاتحادية وتطوير السياسات والإجراءات المتعلقة بها.

## نتائج استثنائية في إسعاد المتعاملين والارتقاء بجودة الخدمات في النصف الأول 2024



حققت وزارة المالية نتائج استثنائية في مجال إسعاد المتعاملين والارتقاء بجودة الخدمات المقدمة خلال النصف الأول من العام الجاري، حيث أظهرت مؤشرات أداء مركز الاتصال في الوزارة ارتفاعاً ملحوظاً في نسبة سعادة المتعاملين وصل إلى 96%، وارتفاع نسبة طلبات المتعاملين إلى 96%، في حين كانت النسبة المستهدفة لكل المؤشرين 90%.

ومن أبرز النتائج التي حققتها قنوات إسعاد المتعاملين ومركز الاتصال في وزارة المالية خلال النصف الأول من العام الجاري، وصول نسبة المكالمات التي تم الرد عليها خلال 20 ثانية إلى 87.9%، وعدم تجاوز نسبة المكالمات التي لم يتم الرد عليها إلى 2%، ومتوسط مدة المكالمات الواردة 4:30 دقيقة، أما متوسط مدة وضع المتعامل على الانتظار فبلغت (صفر) حيث كان الرد فورياً دون انتظار.

وتجاوز إجمالي عدد طلبات الدعم الواردة لقنوات إسعاد المتعاملين 35 ألف طلب كالتالي: 18257 مكالمات واردة، و10464 بريداً إلكترونياً، و1362 دردشة فورية، و6098 طلب عبر نظام الخدمة الذاتية، و148 خدمة استفسارات.

## محمد بن هادي الحسيني: قيادتنا الرشيدة قدمت الدعم للمرأة الإماراتية لتعزيز مشاركتها في تشكيل ملامح مستقبل الإمارات

قال معالي محمد بن هادي الحسيني وزير دولة للشؤون المالية: "إن المرأة الإماراتية تمثل ركيزة أساسية في مسيرة التنمية والازدهار التي تشهدها دولة الإمارات بفضل الرعاية والدعم اللامحدود من قيادتنا الرشيدة، والتي حرصت على تمكين المرأة وتعزيز دورها في مختلف القطاعات، حيث تميزت ابنة الإمارات بكفاءتها العالية وقدرتها على تحقيق إنجازات استثنائية أسهمت في تشكيل ملامح مستقبل الإمارات، ويأتي هذا التميز تجسيدا لرؤية سمو الشيخة فاطمة بنت مبارك "أم الإمارات" رئيسة الاتحاد النسائي العام رئيسة المجلس الأعلى للأمومة والطفولة الرئيسة الأعلى لمؤسسة التنمية الأسرية التي تعد منارة للتمكين والإلهام، حيث قدمت الدعم اللامحدود لتطوير قدرات المرأة الإماراتية وإبراز دورها الفاعل في المجتمع.

وأضاف معاليه في تصريح بمناسبة يوم المرأة الإماراتية: "نفخر بما وصلت إليه المرأة الإماراتية من نجاحات استثنائية في كافة القطاعات والمجالات وهذا لم يكن ليتحقق لولا إيمان قيادتنا الرشيدة بعزمها وطموحها وقدرتها على تحقيق إنجازات غير مسبوقة في سبيل خدمة وطنها، حيث حرصت على تعزيز تواجدها في المحافل الدولية، وتطوير التشريعات والسياسات التي تحمي حقوقها، وتوفير بيئة محفزة على الابداع والابتكار".



نفخر بما وصلت إليه المرأة الإماراتية من نجاحات استثنائية في كافة القطاعات وهذا لم يكن ليتحقق لولا إيمان قيادتنا الرشيدة بعزمها وقدرتها على تحقيق إنجازات غير مسبوقة في سبيل خدمة وطنها

معالي محمد بن هادي الحسيني  
وزير دولة للشؤون المالية



## يونس حاجي الخوري:

## المرأة الإماراتية شريكة فاعلة في منظومة العمل والابتكار واستشراف المستقبل

قال سعادة يونس حاجي الخوري وكيل وزارة المالية: "نحن في وزارة المالية فخورون بإنجازات المرأة الإماراتية، التي تمثل قصص نجاح مستمرة، فهي شريكة التنمية والإنجازات وصانعة الأجيال، نؤمن بقدراتها الخلاقة على تصدر المسؤولية في مواقع العمل جميعها بكل اقتدار ونسعى دائماً لتوفير بيئة محفزة للإبداع لنستمر معاً في تحقيق المزيد من النجاحات للقطاع المالي وتعزيز ريادته وتسخير كل الطاقات للمشاركة بصورة فاعلة في مسيرة العطاء والبناء، وذلك إلى جانب دورها كركيزة أساسية في زرع القيم والمبادئ الأخلاقية والتميز في نفوس الأجيال القادمة".



المرأة الإماراتية شريكة فاعلة في منظومة العمل والابتكار واستشراف المستقبل

سعادة يونس حاجي الخوري  
وكيل وزارة المالية



## وزارة المالية تطلق "جائزة أفكار تصفير البيروقراطية" وتنظم جلسات عصف ذهني لتعزيز مشاركة الموظفين في الارتقاء بالخدمات الحكومية



أطلقت وزارة المالية حزمة من المبادرات المبتكرة تتضمن جائزة "أفكار تصفير البيروقراطية"، وورش عصف ذهني للموظفين لمناقشة الإجراءات الحالية واقتراح تحسينات فعّالة تعزز كفاءتها، ومختبر الابتكار التفاعلي، إلى جانب إطلاق صفحة "مبادرة تصفير البيروقراطية" التي استحدثتها الوزارة على موقعها الإلكتروني، وذلك بما يعكس التزامها بتحقيق نقلة نوعية في تجربة المتعاملين.

## "سياسات الإيجار" ترتقي بيئة الأعمال المالية في دولة الإمارات

أكد سعادة يونس حاجي الخوري وكيل وزارة المالية أن اعتماد مجلس الوزراء لسياسات الإيجار، يؤكد أهمية الاستمرار بتطوير البيئة التشريعية لما فيه صالح تطوير بيئة الأعمال المالية في دولة الإمارات ومواصلة مسيرة التميز والارتقاء بالعمل المالي الحكومي المستدام.

حيث وافق مجلس الوزراء مؤخراً على اعتماد سياسات وإجراءات الإيجار في الحكومة الاتحادية، الهادفة إلى توثيق وتوحيد أحكام ومتطلبات الإيجار في الحكومة الاتحادية، والتعريف بالأحكام والقواعد والأسس الواجب الأخذ بها عند التأجير والاستئجار، بهدف تنظيم العلاقة الإيجارية بين مؤجري ومستأجري أملاك الاتحاد في مختلف إمارات الدولة.



## وزارة المالية تشارك في ملتقى الشركاء لبرنامج تصفير البيروقراطية الحكومية



تضمن الملتقى جلسة حوارية بعنوان "نماذج ناجحة في تصفير البيروقراطية: دور التحول الرقمي في تحسين العمليات"، شارك فيها كل من سعادة فاطمة النقبى، وكيل الوزارة المساعد لقطاع الخدمات المساندة بالإدارة الرئيس التنفيذي للابتكار في وزارة المالية، والعقيد سعيد محمد الظهوري، مدير إدارة تطوير الخدمات في وزارة الداخلية، وراحي مجدي، الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية في إي أند إنتربرايز، والدكتورة سعاد محمد المرزوقي، النائب المشارك لشؤون الطلبة في جامعة الإمارات، وأدارت الجلسة الدكتورة عائشة الظاهري، مستشار في جامعة الإمارات.

وتناولت سعادة فاطمة النقبى استراتيجيات وزارة المالية في تصفير البيروقراطية، مؤكدة أهمية دور الابتكار في تحسين كفاءة العمل الحكومي، من خلال تبني أحدث التقنيات الرقمية.

نظمت جامعة الإمارات العربية المتحدة "ملتقى الشركاء لبرنامج تصفير البيروقراطية الحكومية" بحضور نخبة من القيادات الحكومية والخبراء في مجال التحول الرقمي، وذلك لمناقشة أفضل الممارسات وتجارب النجاح في تصفير البيروقراطية.

وأكد الدكتور أحمد الريسي، القائم بأعمال رئيس جامعة الإمارات العربية المتحدة، أن المنتدى يهدف إلى تعزيز كفاءة وفعالية الإجراءات الحكومية، مشدداً على أهمية الشراكات بين المؤسسات الحكومية والأكاديمية في تحقيق الأهداف المشتركة.

من جانبه، أكد سالم باليوحة المهيري، مدير إدارة تقييم الخدمات الحكومية في مكتب رئاسة مجلس الوزراء، على دور تصفير البيروقراطية في تحسين تجربة المتعاملين، وتبسيط الإجراءات الإدارية، وتعزيز الكفاءة التشغيلية من خلال استخدام التكنولوجيا الحديثة، مشيراً إلى أن ذلك يساهم في تحقيق رضا العملاء وتعزيز مكانة دولة الإمارات كمركز عالمي للتنافسية.

### "سياسة إدارة المخزون" توحد الإجراءات في الحكومة الاتحادية

تهدف سياسة وإجراءات إدارة المخزون في الحكومة الاتحادية، والتي اعتمدها مؤخراً مجلس الوزراء إلى توثيق وتوحيد إجراءات المخزون في الحكومة الاتحادية، بالإضافة إلى تحديد المسؤوليات المتعلقة بالموظفين المعنيين بإدارة وتنفيذ العمليات المرتبطة بالمخزون. ولتعزيز الحوكمة والرقابة على أرصدة المخزون تم تحديد سياسات وإجراءات تنظيمية في السياسات لضمان تنفيذ العمليات الخاصة بالمخزون بشكل دقيق ومنتظم بهدف التحقق من سلامة ودقة بيانات أرصدة المخزون المسجلة مقارنةً بالواقع الفعلي.



# بناء مرونة مالية وطنية تناسب اليوم وتستشرف الغد

سعادة يونس حاجي الخوري  
وكيل وزارة المالية



الاتحادية، من خلال الاستخدام الأمثل للموارد، وتنويع مصادر الإيرادات الحكومية وضبط الإنفاق، بما يضمن مواصلة دعم مسارات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، التي تنعكس على المواطنين والمقيمين والزوار. وهنا تبرز أهمية رفع كفاءة الإنفاق الحكومي، وتعظيم الإيرادات، وترشيد الإنفاق العام، وتعزيز حوكمة منظومة الإيرادات والمصروفات، على نحو يجعلنا نمتلك إدارة أكثر مرونة للمالية العامة للدولة، وتقدير الموقف المالي السليم، الأكثر ملاءمة لطبيعة الظروف الاستثنائية التي يشهدها، أو قد يشهدها الاقتصاد العالمي.

ولأن المرونة لا تقتصر على النطاق الوطني، بل تتطلب نهوضاً دولياً شاملاً، لا تتخلف فيه أية دولة في العالم عن ركب التنمية، يصبح من الضروري تنشيط التجارة الدولية، لبناء بيئة دولية أكثر انفتاحاً وتنافسية، وتعزيز التنمية المستدامة. وفي هذه المساحات، تبرز تفاصيل تتطلب إعادة هندسة العمليات والأنشطة التجارية، لجعلها أسرع وأكثر فاعلية، إضافة إلى تقليص الحواجز التجارية، وتبني الرقمنة في هذه الأنشطة، والتعاون مع المؤسسات المالية الدولية، من أجل إيجاد حلول مستدامة للديون، وتسهيل الاستثمار في التكنولوجيات الخضراء والطاقة المتجددة، مع ما يتطلبه ذلك من سياسات محفزة لاستثمارات الطاقة النظيفة، وتوفير بيئة محفزة وجاذبة للاستثمارات في القطاعات المحورية، وبذل جهود مضاعفة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر، وخاصة في القطاعات التي تبشر بنمو مستدام.

ومن الأهمية بمكان، العمل على الارتقاء المستمر بأنظمة المرونة الوطنية من أجل الأجيال القادمة، وتحقيق أهداف وسياسات الدولة التنموية، ومواكبة التغيرات الاقتصادية العالمية، من خلال رفع كفاءة الإنفاق الحكومي، والاستخدام الأمثل للموارد المالية في القطاعات ذات الأهمية الاستراتيجية، وتعزيز المرونة الوطنية، والقدرة على تجنب التحديات المحتملة والطارئة، علاوة على تبني الممارسات الحكومية الرائدة، ومحددات الاستثمار الناجحة، والرؤى القابلة للتطبيق، وصولاً إلى مرونة وطنية جيدة الهيكلية والتنظيم، تعتمد على برامج استثمار حكومية شاملة ومستدامة، تبتعد عن الأساليب المنعزلة، وتعالج دورة حياة الاقتصاد بمنظورها الشمولي، لبناء مرونة وطنية تناسب عالم اليوم، وتستشرف الغد.

تتبع أهمية تبني أعلى درجات المرونة والكفاءة المالية لحكومة الاتحاد، من دورها في تحقيق التنمية المستدامة، وتلبية الاحتياجات التنموية والاجتماعية للسنوات القادمة، وذلك من خلال موازنة تخدم الأهداف طويلة الأجل، مع الاستقرار الاقتصادي الآني، وتنويع القواعد الاقتصادية، إضافة إلى الاستثمار في الكوادر البشرية، والحفاظ على الصناعات المحلية، والمكتسبات الوطنية، فضلاً عن دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وريادة الأعمال، وإيجاد فرص عمل جديدة.

وتتجلى المرونة، في القدرة على التعامل مع الظروف المختلفة، وتحمل المتغيرات، والتكيف المستمر، والانطلاق بسرعة كافية لتجاوز أية تحديات طارئة. وكذلك القدرة على التعامل معها واحتوائها، وفق نهج شمولي في مقاربة المواضيع المالية والاقتصادية، لتوجيه بوصلة الإصلاحات نحو مزيد من النمو الاستراتيجي المستدام.

وعند صياغة استراتيجيات المرونة الوطنية، يجب التركيز على عدة جوانب استراتيجية؛ مثل وضع معايير وطنية لضمان كفاءة وفعالية الإنفاق الحكومي، والكشف الاستباقي عن المخاطر. وبالإضافة إلى ذلك، يجب تعزيز التحالفات الدولية واتفاقيات المساعدة المتبادلة، لدعم تجديد المخاطر والحد منها. كما يتضمن ذلك أيضاً تطوير أو تحسين الأنظمة المتعلقة بالمرونة الوطنية فيما يخص النفقات الرأس مالية والتشغيلية، إضافة إلى ضمان توافر البنية التحتية الحيوية، والخدمات الأساسية. كما يجب تعزيز الحوكمة المتكاملة، والتنسيق بين مختلف المؤسسات، وضمان قابلية قياس العائد الاجتماعي والاقتصادي على الاستثمارات.

وفي هذا الإطار، تولى دولة الإمارات أهمية كبيرة في مجال رفع كفاءة الإنفاق العام، لتحقيق المستهدفات التنموية والاقتصادية، والعمل المستمر على تحديد أولويات المشروعات الاستثمارية، لضمان الاستغلال الأمثل لموارد الدولة، وهو ما يتطلب العمل على إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية لتلك المشروعات، بالشكل الذي يساعد على تعظيم عوائدها. وبالتالي، نمو الإيرادات العامة للدولة.

ولقد شكلت خطة الميزانية العامة للاتحاد للسنوات 2024-2026، الإطار العام للبرنامج المالي للحكومة