



الإمارات العربية المتحدة
وزارة المالية

النشرة الشهرية
نوفمبر 2025

نبض المالية

مبادرة "قادة المال"

المؤسسة الاتحادية للشباب
FEDERAL YOUTH AUTHORITY

برنامج
المستشارين الماليين الشباب
Youth Financial Advisors Program

UNITED ARAB EMIRATES
MINISTRY OF FINANCE

برنامج
المستشارين الماليين
Youth Financial Advisors Program

UNITED ARAB EMIRATES
MINISTRY OF FINANCE



الإمارات العربية المتحدة
وزارة المالية

المؤسسة الاتحادية للشباب
FEDERAL YOUTH AUTHORITY

المؤسسة الاتحادية للشباب
FEDERAL YOUTH AUTHORITY

برنامج
المستشارين الماليين الشباب
Youth Financial Advisors Program

UNITED ARAB EMIRATES
MINISTRY OF FINANCE

إطلاق مبادرة "قادة المال" ضمن برنامج "المستشارين الماليين الشباب"

توقيع اتفاقيتين في إطار مبادرة "صكوك الأفراد" مع مصرف أبوظبي الإسلامي وبنك الإمارات دبي الوطني

تنظيم مجلس المتعاملين الثالث ضمن برنامج "تصفير البيروقراطية"

الفوز بجائزتين من "جوائز المشتريات لمنطقة آسيا والمحيط الهادئ 2025"

إطلاق خدمات الدفع الخاصة بـ "تابي"

مبادرة "قادة المال"

إطلاق مبادرة "قادة المال" ضمن برنامج "المستشارين الماليين الشباب"

سلطان بن سيف النياضي:
الشباب الإماراتي محور بناء
جيل من القيادات المالية
القادرة على رسم ملامح
المستقبل



محمد بن هادي الحسيني:
المبادرة ترجمة عملية
لرؤية الوزارة في تطوير
رأس المال البشري
الوطني



في إطار التزامها بدعم المبادرات الوطنية التي تعزز بناء جيل واعٍ مالياً وقادر على قيادة المستقبل، ومساهمةً منها في تحقيق مستهدفات عام المجتمع، أعلنت وزارة المالية عن إطلاق مبادرة "قادة المال" ضمن برنامج "المستشارين الماليين الشباب"، لتأهيل الشباب الإماراتي كمستشارين ماليين معتمدين.

تنظيم برنامج متكامل لمبادرة "قادة المال" من خلال جلسات تفاعلية لتعريف الشباب بمنظومة العمل المالي الحكومي

نظمت وزارة المالية في مقرها بدبي، فعاليات البرنامج التدريبي لمبادرة قادة المال، وذلك ضمن برنامج "المستشارين الماليين الشباب"، بمشاركة نخبة من الشباب الإماراتي، وذلك في إطار التزام الوزارة بدعم المبادرات الوطنية الهادفة إلى بناء جيل واعٍ مالياً وقادر على قيادة المستقبل، ومساهمةً منها في تحقيق مستهدفات عام المجتمع. ويُعد هذا البرنامج المرحلة الأولى من المبادرة، واستمر على مدى أسبوع في الفترة بين 10 و13 نوفمبر 2025، ضمن مختلف قطاعات وزارة المالية، حيث استهدف البرنامج تعريف المشاركين بآليات العمل المالي الحكومي.



تنظيم برنامج الزيارات الميدانية لمبادرة "قادة المال" بالشراكة مع الدوائر المالية والمؤسسات الدولية



اختتمت فعاليات برنامج "زيارات ميدانية لمؤسسات مالية" ضمن مبادرة "قادة المال"، وذلك في إطار جهود وزارة المالية المستمرة لتمكين الكفاءات الوطنية الشابة وإعدادها لقيادة مستقبل العمل المالي في الدولة. ويمثل البرنامج المرحلة الثانية من المبادرة، واستمر على مدى أسبوع في الفترة بين 17 و20 نوفمبر 2025، حيث تضمن سلسلة من الزيارات الميدانية إلى دائرة المالية في كل من حكومتي أبوظبي ودبي، ومجموعة البنك الدولي، ومؤسسة التمويل الدولية، بهدف إتاحة فرصة مباشرة للمشاركين للتعرف على أفضل الممارسات المالية والإدارية المطبقة محلياً ودولياً.

تنظيم مجلس المتعاملين الثالث ضمن برنامج "تصفير البيروقراطية"



نظمت وزارة المالية مجلس المتعاملين الثالث ضمن الدورة الثانية من برنامج "تصفير البيروقراطية"، تحت شعار "من الفكرة إلى الإنجاز... مستمرون نحو حكومة بلا بيروقراطية"، وذلك في إطار جهود الوزارة لترسيخ مبدأ الشراكة مع المتعاملين، وتعزيز فاعلية الحلول المبتكرة التي طوّرت خلال المجالس السابقة، من خلال اختبارها في بيئة واقعية بهدف رفع كفاءة الخدمات الحكومية، انسجاماً مع توجيهات القيادة الرشيدة في بناء حكومة أسرع وأبسط وأكثر كفاءة.

توقيع اتفاقيتين ضمن مبادرة "صكوك الأفراد" مع مصرف أبوظبي الإسلامي وبنك الإمارات دبي الوطني



وقّعت وزارة المالية اتفاقية تعاون مع مصرف أبوظبي الإسلامي ليكون أول بنك مشارك في تنفيذ مبادرة "صكوك الأفراد" التي أطلقتها الوزارة مؤخراً، بهدف تمكين المواطنين والمقيمين من الاستثمار في صكوك الخزينة الإسلامية الحكومية بسهولة وأمان، ومن خلال قنوات رقمية مبتكرة. كما وقعت الوزارة الاتفاقية الثانية ضمن المبادرة مع بنك الإمارات دبي الوطني، بهدف تمكين المواطنين والمقيمين في دولة الإمارات من الاستثمار في سندات الخزينة وصكوك الخزينة الإسلامية الحكومية عبر منصات رقمية مبتكرة.

محمد بن هادي الحسيني:

في يوم العلم نؤكد اعتزازنا
بانتمائنا لوطن يجسد معاني
العطاء والتفاني والعمل من أجل
مستقبل أكثر إشراقاً لأبنائه



قال معالي محمد بن هادي الحسيني، وزير دولة للشؤون المالية: "يأتي يوم العلم ليجدد فينا روح الاتحاد، ويعزز الإيمان بأن رايثنا الخفاقة ليست رمزاً مادياً فحسب، بل عنوان لمسيرة وطنية راسخة صنعها قادة آمنوا بأن رفعة الإمارات تبدأ من وحدة القلوب والعزيمة الصادقة. وفي هذا اليوم نستحضر قيم الولاء والانتماء التي غرسها فينا الآباء المؤسسون، ونؤكد اعتزازنا بانتمائنا لوطنٍ يجسد في كل تفاصيله معاني العطاء والتفاني والعمل من أجل مستقبل أكثر إشراقاً لأبنائه".



يونس حاجي الخوري: يوم العلم مناسبة وطنية تتجدد فيها مشاعر الفخر والانتماء ويعلو فيها رمز الاتحاد

قال سعادة يونس حاجي الخوري وكيل وزارة المالية: "يُجسد يوم العلم مناسبة وطنية عزيزة تتجدد فيها مشاعر الفخر والانتماء، ويعلو فيها رمز الاتحاد الذي توحدت تحته طموحات أبناء الإمارات نحو المجد والتقدم. إنه يوم نُعبّر فيه عن وفائنا لقيادتنا الرشيدة التي جعلت من حب الوطن منهجاً ومن رفع رايته مسؤولية مشتركة تجمعنا جميعاً تحت مظلة واحدة عنوانها العطاء والتميز".

محمد بن هادي الحسيني: تضحيات الشهداء تجسد تلاحم القيادة والشعب في مسيرة العزة والكرامة

قال معالي محمد بن هادي الحسيني وزير دولة للشؤون المالية: "يجسد يوم الشهيد أسمى معاني الوفاء والانتماء للوطن، ويخلّد تضحيات أبناء الإمارات الأبرار الذين قدموا أرواحهم الطاهرة دفاعاً عن الحق وصوناً لراية الوطن وإنجازاته. في هذا اليوم الوطني، نستحضر بفخر واعتزاز بطولات شهدائنا الذين سطوروا بتضحياتهم صفحات مشرقة في تاريخ دولة الإمارات، وأسسوا بإيمانهم العميق وولائهم الصادق نموذجاً راسخاً في العطاء". وأضاف معاليه: "إن تضحيات الشهداء مصدر إلهام للأجيال، ودليل على تلاحم القيادة والشعب في مسيرة العزة والكرامة. ويجسد تكريم أسر الشهداء ورعاية أبنائهم نهج القيادة الرشيدة التي تضع الإنسان في قلب التنمية، وتؤمن بأن الوفاء لتضحيات الأبطال هو التزام وطني مستمر يعزّز قيم الوحدة والتلاحم بين أبناء الإمارات".

يونس حاجي الخوري: في يوم الشهيد نستذكر أبناء الإمارات الذين جسدوا أعلى درجات التضحية والإخلاص

قال سعادة يونس حاجي الخوري وكيل وزارة المالية: "يحمل يوم الشهيد في ذاكرة الوطن معنى العزة والوفاء، فهو مناسبة وطنية تؤكد القيم الراسخة التي قامت عليها دولة الإمارات، قيم الإيثار والوفاء والعزيمة الصادقة في خدمة الوطن والدفاع عن مبادئه. ففي هذا اليوم نستذكر أبناء الإمارات الذين جسدوا أعلى درجات التضحية والإخلاص، وجعلوا من حب الوطن مسؤولية تتجاوز الذات لتصبح التزاماً وطنياً وإنسانياً متجذراً في ضمير كل إماراتي. إن بطولات الشهداء ستظل نبزاً يوجّه مسيرة الأجيال نحو الحفاظ على ما تحقق من منجزات وصون أمن الوطن واستقراره".



الوزارة تحصد جائزتين ضمن "جوائز المشتريات لمنطقة آسيا والمحيط الهادئ 2025" في سنغافورة

فازت وزارة المالية بجائزتي "الأثر الرقمي" و"فريق المشتريات" ضمن "جوائز المشتريات لمنطقة آسيا والمحيط الهادئ 2025"، التي تنظمها منصة "قادة المشتريات" (Procurement Leaders)، وذلك خلال مؤتمر نُظم في سنغافورة.

إطلاق المرحلة الثانية ضمن البرنامج التدريبي المهني للشراكة بين القطاعين العام والخاص



في إطار جهودها الرامية إلى تعميق مهارات الكوادر الحكومية وتعزيز قدراتها في تصميم وتقييم مشاريع مستدامة وفق أعلى المعايير العالمية، نظمت وزارة المالية المرحلة الثانية من برنامجها التدريبي المهني المتخصص في الشراكة بين القطاعين العام والخاص. يأتي ذلك استناداً إلى نجاح المرحلة الأولى، وبهدف دعم الجهات الاتحادية لتبني هذا النهج الفعّال. وذلك بحضور ممثلين من مختلف الجهات الاتحادية.



إطلاق خدمات الدفع الخاصة بـ "تابي"

أعلنت وزارة المالية عن إطلاق خدمات الدفع الخاصة بشركة تابي، لتوفر للمتعاملين خاصية دفع رسوم الخدمات والغرامات الاتحادية بالتقسيط من خلال قنوات الدفع المعتمدة على مبدأ "اشتر الآن وادفع لاحقاً"، حيث تعد هذه الشراكة الأولى من نوعها مع الشركة المتخصصة في مجال الخدمات المالية بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وتهدف هذه الشراكة إلى تسهيل إجراءات سداد رسوم الخدمات والغرامات في الحكومة الاتحادية من خلال أقساط شهرية ميسرة.

وأكد سعادة سعيد راشد اليتيم، وكيل وزارة المالية المساعد لقطاع الميزانية والإيرادات الحكومية أن الشراكة مع (تابي) تأتي ضمن جهود وزارة المالية الرامية إلى توظيف التقنيات المالية الحديثة لتعزيز إدارة الإيرادات الاتحادية، ورفع مستوى رضا المتعاملين، وتمكينهم من الوفاء بالتزاماتهم المالية تجاه الجهات الاتحادية بطريقة مرنة وآمنة، بما يعزز كفاءة التحصيل.

وأضاف سعادته: "يمثل هذا التعاون خطوة نوعية في إطار التحديث المستمر لمنظومة الدفع في الجهات الاتحادية، حيث تحرص الحكومة الاتحادية على تبني حلول مبتكرة وشراكات استراتيجية تساهم في إرساء بنية تحتية مالية متكاملة ومستدامة، إن هذه المبادرة تعد خطوة نوعية في إطار التحديث المستمر لمنظومة الدفع في الجهات الاتحادية.

وزارة المالية

tabby

وزارة المالية تطلق خدمات الدفع الخاصة بـ "تابي"

لتسهيل سداد الرسوم الاتحادية عبر أقساط شهرية ميسرة

هذه الشراكة هي الأولى من نوعها مع الشركة المتخصصة في مجال الخدمات المالية بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وتهدف إلى:

- تسهيل إجراءات سداد رسوم الخدمات والغرامات في الحكومة الاتحادية
- تمكين كفاءة منظومة التحصيل المالي الاتحادي
- تعزيز القدرة على إدارة الإيرادات بفعالية
- تحسين الربط بين الخدمات المالية الإلكترونية المختلفة ضمن منظومة متكاملة

www.mof.gov.ae
@mofuae

مزاد صكوك الخزينة الإسلامية لشهر نوفمبر 2025 يحقق عطاءات بقيمة 5.48 مليار درهم

أعلنت وزارة المالية بصفتها الجهة المُصدرة، وبالتعاون مع مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي بصفته وكيل الإصدار والدفع، عن نجاح مزاد صكوك الخزينة الإسلامية "T-Sukuk" المقوّمة بالدرهم الإماراتي، لشهر نوفمبر بقيمة إجمالية بلغت 1.1 مليار درهم، وذلك ضمن برنامج صكوك الخزينة الإسلامية لعام 2025 كما تم نشره على الموقع الرسمي للوزارة. وشهد المزاد طلباً قوياً من قبل البنوك الثمانية الموزعين الأساسيين على الشريحتين المستحقة في أكتوبر 2027 ومايو 2030، حيث بلغ إجمالي قيمة العطاءات المقدمة 5.48 مليار درهم إماراتي.



الأخبار الضريبية

الإعلان عن التزام دولة الإمارات بتطبيق معيار الإبلاغ المشترك المحدث (CRS 2.0)



في إطار التزامها بتعزيز الشفافية الضريبية الدولية، أعلنت وزارة المالية عن التزام دولة الإمارات بتطبيق التعديلات المستحدثة على معيار الإبلاغ المشترك (CRS 2.0)، التي أصدرتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) ضمن النظام العالمي لتبادل المعلومات تلقائياً للأغراض الضريبية (AEOI). ومن المقرر أن يبدأ تطبيق المعيار المحدث اعتباراً من عام 2027، على أن تبدأ أول عملية تبادل المعلومات اعتباراً من عام 2028.

الإعلان عن بدء العمل بتعديلات قانون الإجراءات الضريبية مطلع عام 2026



أعلنت وزارة المالية عن صدور المرسوم بقانون اتحادي رقم (17) لسنة 2025 بتعديل بعض أحكام المرسوم بقانون اتحادي رقم (28) لسنة 2022، بشأن الإجراءات الضريبية، وذلك في إطار جهود دولة الإمارات المستمرة لتعزيز كفاءة المنظومة الضريبية، وترسيخ مبادئ الشفافية والعدالة في التعاملات الضريبية، على أن يبدأ العمل به اعتباراً من 1 يناير 2026.

مقال رأي

قيادة المال... استثمار في العقول لاقتصاد المستقبل

يونس حاجي الخوري
وكيل وزارة المالية

في عالم يشهد تحولات متسارعة في المفاهيم الاقتصادية والتقنية، لم يعد إعداد الكفاءات الوطنية خياراً، بل أصبح ضرورة استراتيجية لضمان استدامة التنمية وتعزيز تنافسية الاقتصاد الوطني. ومن هذا المنطلق، جاءت مبادرة "قيادة المال" التي أطلقتها وزارة المالية، لتجسد رؤية الإمارات في الاستثمار في الإنسان قبل البنيان، وتفتح أمام الشباب الإماراتي آفاقاً معرفية ومهنية جديدة في منظومة العمل المالي الحكومي.

تمثل المبادرة نموذجاً وطنياً رائداً في الدمج بين المعرفة النظرية والتجربة العملية، إذ تتيح للمشاركين من الشباب الإماراتي فرصة مهمة للتعرف عن قرب على آليات عمل وزارة المالية وأدوارها الحيوية في إدارة الموارد المالية العامة للدولة، من الميزانية والإيرادات إلى إدارة الدين العام والتحول الرقمي في الأنظمة المالية. وقد صُمم البرنامج ليكون أكثر من مجرد تدريب، فهو تجربة متكاملة تهدف إلى بناء قادة ماليين قادرين على التفكير الاستراتيجي وصناعة القرار القائم على البيانات والمعرفة.

وتتضمن مبادرة "قيادة المال" مرحلتين مترابطتين تشكّلان معاً منظومة متكاملة للتأهيل والتطوير. المرحلة الأولى، وهي جلسات تدريبية، تمثل بيئة تفاعلية داخلية يعيش فيها الشباب تجربة عملية في قلب العمل الحكومي، عبر ورش عمل وتدريب عملي تقوده نخبة من القيادات والخبراء في الوزارة، تتناول موضوعات متعددة مثل إعداد وتحليل الميزانيات، وإدارة الأصول والإيرادات، وآليات الإنفاق العام، إضافة إلى استعراض التشريعات الضريبية ودورها في تمويل التنمية، والإعلام المالي باعتباره أداة رئيسية في تعزيز الشفافية المالية والوعي المجتمعي.

أما المرحلة الثانية، وهي برنامج الزيارات الميدانية لمؤسسات مالية، فتتمدد إلى خارج الوزارة لتمنح الشباب فرصة للتفاعل مع الجهات الحكومية المحلية والمؤسسات المالية الدولية، مثل دوائر المالية في الدولة ومجموعة البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية، وذلك بهدف الاطلاع على التجارب المتقدمة في الإدارة المالية العامة، وفهم أعمق للعلاقات المالية الدولية ودورها في دعم الاستقرار والنمو الاقتصادي العالمي.

إن ما يميز مبادرة "قيادة المال" هو أنها لا تقتصر على تدريب تقني أو إداري، بل تركز على ترسيخ قيم الحوكمة المالية الرشيدة والانضباط المالي والابتكار في إدارة الموارد العامة. فالمعرفة المالية اليوم لم تعد مجرد أرقام وموازنات، بل أصبحت أداة للتخطيط الاستراتيجي، والاستدامة، وصنع السياسات العامة. وهنا يتجلى الدور الحقيقي للشباب، الذين يمثلون الطاقة الأكثر تأثيراً في نقل الإدارة المالية الحكومية إلى مرحلة جديدة من الكفاءة والتكامل الرقمي.

كما تؤكد المبادرة على أهمية بناء جيل يمتلك الوعي المالي الوطني، يدرك الدور المحوري الذي تؤديه وزارة المالية في تحقيق النمو الاقتصادي المستدام، ويعي العلاقة الوثيقة بين السياسات المالية وأهداف التنمية الوطنية. فكل درهم يُدار بكفاءة هو استثمار في مستقبل الدولة، وكل قرار مالي رشيد هو خطوة نحو اقتصاد أكثر مرونة وقدرة على مواجهة المتغيرات.

لقد أثبتت التجارب أن الاستثمار في الشباب هو الاستثمار الأجدى والأكثر استدامة. ومن خلال مبادرة "قيادة المال"، تترجم وزارة المالية هذا المبدأ إلى واقع ملموس، حيث تضع الشباب في موقع الممارسة العملية، وتمنحهم فرصة لفهم آليات التخطيط المالي، وإدارة الميزانيات، وتحليل الأداء، في بيئة واقعية. كما تسهم المبادرة في بناء جسور تعاون بين الأجيال، حيث يشارك فيها القيادات والخبراء لنقل خبراتهم ومعارفهم إلى الكفاءات الصاعدة.

إننا في وزارة المالية نؤمن أن تمكين الشباب ليس فقط واجباً وطنياً، بل هو ركيزة من ركائز بناء اقتصاد المستقبل، وأن إعداد القادة الماليين الجدد هو استثمار استراتيجي يضمن استدامة كفاءة إدارة المال العام ويعزز حضور دولة الإمارات في الساحة المالية الدولية. إن مبادرة "قيادة المال" هي رؤية متكاملة نحو تمكين العقول الشابة لتكون شريكاً فاعلاً في صياغة سياسات مالية تدعم التنمية، وتحفز الابتكار، وترسخ مكانة دولة الإمارات بين أكثر الاقتصادات كفاءة وشفافية في العالم.