



الإمارات العربية المتحدة
وزارة المالية

النشرة الشهرية فبراير 2026

نبض المالية

جائزة وزير المالية للتميز المؤسسي 2025



مكتوم بن محمد يكرم الفائزين بجائزة
وزير المالية للتميز المؤسسي 2025

المنتدى العاشر للمالية العامة يستعرض تجربة عقد من الحوار المالي العربي
خلال القمة العالمية للحكومات

دولة الإمارات تعقد الحوار المالي الاستراتيجي الأول مع مملكة البحرين

مركز الاتصال يحقق نتائج نوعية في إسعاد المتعاملين والتحول الرقمي

طرح أول شريحة لصكوك الخزينة الإسلامية لأجل 7 سنوات



مكتوم بن محمد يكرّم الفائزين بجائزة وزير المالية للتميز المؤسسي 2025

كرّم سمو الشيخ مكتوم بن محمد بن راشد آل مكتوم النائب الأول لحاكم دبي نائب رئيس مجلس الوزراء وزير المالية، الفائزين بجائزة وزير المالية للتميز المؤسسي لعام 2025، حرصاً على ترسيخ ثقافة التميز، وتعزيز تنافسية الوزارة ورفع جاهزيتها للمشاركة في جوائز التميز الوطنية. وهنا سموه الفائزين بالجائزة، معرباً عن تقديره للجهود التي بذلوها وما قدموه من نماذج مهنية تعكس روح الالتزام والمسؤولية في العمل الحكومي، حيث يجسد أدائهم ما تمتلكه الكفاءات الوطنية من قدرة على تحويل الرؤى والسياسات إلى إنجازات عملية تدعم تطور الأداء المؤسسي، وتخدم الأهداف الاستراتيجية للدولة.

المنتدى العاشر للمالية العامة يستعرض تجربة عقد من الحوار المالي العربي مكتوم بن محمد: المنتدى العاشر للمالية العامة في الدول العربية منصة استراتيجية لإعادة تقييم السياسات المالية وتعزيز مرونة الاقتصادات العربية



أكد سمو الشيخ مكتوم بن محمد بن راشد آل مكتوم، النائب الأول لحاكم دبي، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير المالية، أن انعقاد المنتدى العاشر للمالية العامة في الدول العربية يشكل محطة نوعية في مسار العمل المالي العربي المشترك، ومنصة استراتيجية لإعادة تقييم السياسات المالية في ضوء التحولات الاقتصادية العالمية المتسارعة، وبحث سبل تعزيز مرونة الاقتصادات العربية وقدرتها على مواجهة التحديات وبناء مستقبل أكثر استدامة. ونظمت وزارة المالية، بالتعاون مع صندوق النقد العربي وصندوق النقد الدولي، في اليوم التمهيدي للقمّة العالمية للحكومات 2026، التي انعقدت خلال الفترة من 3 إلى 5 فبراير 2026 في دبي، أعمال المنتدى العاشر للمالية العامة في الدول العربية، تحت عنوان "عقد من الحوار المالي: بناء المرونة الاقتصادية الكلية من خلال تعزيز السياسات والمؤسسات المالية"، حيث استعرض المنتدى تجربة عقد من الحوار المالي العربي.

تعزير الشراكات الدولية وبحث مستقبل السياسات المالية في القمة العالمية للحكومات



شاركت وزارة المالية في فعاليات "القمة العالمية للحكومات 2026"، التي نظمت خلال الفترة من 3 إلى 5 فبراير 2026 في دبي تحت شعار "استشراف حكومات المستقبل"، وذلك في إطار التزامها بدعم الحوار العالمي حول مستقبل السياسات المالية والاقتصادية، وتعزيز الشراكات الدولية الهادفة إلى بناء اقتصادات أكثر مرونة واستدامة. وأكد معالي محمد بن هادي الحسيني، وزير دولة للشؤون المالية، أن مشاركة وزارة المالية في "القمة العالمية للحكومات 2026"، تعكس حرص دولة الإمارات على الإسهام الفاعل في صياغة الرؤى العالمية المتعلقة بالسياسات المالية والاقتصادية، وتبادل الخبرات الدولية في مواجهة التحديات المتسارعة التي يشهدها الاقتصاد العالمي.

ونظمت الوزارة جلسة رفيعة المستوى حول الذكاء الاصطناعي، تُعنى بمناقشة سبل تسخير هذه التقنيات لتعزيز جاهزية الدول وتحقيق نمو اقتصادي أكثر شمولاً واستدامة، كما عقدت بالتعاون مع الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية، جلسة مشتركة ضمن أعمال القمة تحت عنوان "التحول الاقتصادي في دول الخليج: التمويل المبتكر ودور السياسات المالية والنقدية".

مؤتمر مبادرات تحقيق الأمن الغذائي في الوطن العربي يناقش التمويل والاستثمار والابتكار لتعزيز منظومات الغذاء



نظمت الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي في دبي أعمال مؤتمر مبادرات تحقيق الأمن الغذائي في الوطن العربي، تحت شعار "الاستدامة هي الطريق نحو الأمن الغذائي"، وبرعاية وزارة المالية في دولة الإمارات، بمشاركة رفيعة المستوى من وزراء، ومسؤولين حكوميين، وممثلي منظمات عربية ودولية. وأكد معالي محمد بن هادي الحسيني، وزير دولة للشؤون المالية، في كلمته الافتتاحية للمؤتمر، أن الأمن الغذائي يشكل أحد الركائز الاستراتيجية للتنمية الاقتصادية المستدامة في الوطن العربي، ويتطلب مقاربات شاملة تقوم على التكامل بين السياسات المالية. وأطلق سعادة يونس حاجي الخوري، وكيل وزارة المالية، وسعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي، رئيس مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي، أول مؤشر للأمن الغذائي في العالم العربي 'بالشراكة مع' مجموعة أزيמות' العالمية و'إس آند بي غلوبال'.

دولة الإمارات تعقد الحوار المالي الاستراتيجي الأول مع مملكة البحرين



عقدت الإمارات العربية المتحدة، ممثلة بوزارة المالية، الحوار المالي الاستراتيجي الأول مع مملكة البحرين الشقيقة، وذلك ضمن الخطة التنفيذية الرامية إلى تفعيل مذكرة التفاهم الموقعة بين البلدين، في إطار تعزيز التعاون والتكامل المالي وتوثيق العلاقات بين الجانبين من خلال أربعة محاور، تشمل: عقد جلسات حوارية بين المسؤولين، وتبادل الخبرات والتعاون الفني والتخصصي، وإطلاق المبادرات والبرامج المشتركة، ومتابعة التنفيذ والتقييم.

دولة الإمارات تشترك في اجتماع مجلس محافظي صندوق "إيفاد" في روما



شاركت الإمارات العربية المتحدة، ممثلة بوزارة المالية، في اجتماع الدورة التاسعة والأربعين لمجلس محافظي الصندوق الدولي للتنمية الزراعية "إيفاد"، الذي عُقد خلال الفترة من 10 إلى 12 فبراير 2026، في مقر الصندوق بمدينة روما في الجمهورية الإيطالية، بمشاركة سعادة مريم محمد الأميري، الوكيل المساعد لقطاع الإدارة المالية الحكومية في وزارة المالية، ويوسف بن حجر، عضو المجلس التنفيذي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وشهد اليوم الأول حوارات للقادة حول دور المؤسسات المالية الدولية في حشد التمويل لدعم المجتمعات الريفية المحلية والأمن المائي، وتركزت أعمال اليوم الثاني على قضايا الحوكمة والشراكات، كما عُقد الاجتماع السنوي للمائدة المستديرة للمحافظين لمناقشة الأولويات الاستراتيجية ورسم ملامح التوجه المستقبلي للصندوق.

مركز الاتصال يحقق نتائج نوعية في إسعاد المتعاملين والتحول الرقمي



مركز اتصال وزارة المالية

يحقق نتائج نوعية في إسعاد المتعاملين والتحول الرقمي

الرد على المكالمات خلال
11 ثانية
دون وضع المتعاملين على الانتظار

حل
97.46%
من المكالمات من أول تواصل

مؤشر سعادة المتعاملين
يصل إلى

96.91%

واصل مركز الاتصال في وزارة المالية خلال عام 2025 تحقيق نتائج متقدمة عكست تطور منظومة إسعاد المتعاملين، وكفاءة قنوات التواصل المعتمدة، في إطار توجه الوزارة المستمر نحو تقديم خدمات حكومية مرنة، واستباقية، ومبنية على أفضل الممارسات العالمية، حيث أظهرت مؤشرات الأداء الرئيسية تفوق المركز على المستهدفات المعتمدة في معظم المحاور التشغيلية وجودة الخدمة، حيث سجل 97.46% في مؤشر حل المكالمات من أول تواصل، متجاوزاً المستهدف البالغ 90%، كما حقق إنجازاً لافتاً في إدارة أوقات الانتظار، إذ لم يتم وضع أي متعامل على الانتظار، مقارنة بالمستهدف المحدد بـ 15 ثانية.

الأخبار الضريبية

الإعلان عن صدور قرار إعفاء بعض الجهات الرياضية من ضريبة الشركات

أعلنت وزارة المالية عن صدور قرار مجلس الوزراء رقم (1) لسنة 2026 بإعفاء بعض الجهات الرياضية من ضريبة الشركات لأغراض المرسوم بقانون اتحادي رقم (47) لسنة 2022 في شأن الضريبة على الشركات والأعمال، وذلك بهدف تمكين المنظومة الرياضية من مواصلة تحقيق التطور المستدام، وبما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية. وأكدت الوزارة أن القرار يعكس حرص دولة الإمارات على دعم تطوير القطاع الرياضي وتعزيز دوره في الاقتصاد الوطني، وترسيخ مكانة الدولة العالمية كمركز لتطوير منظومات الرياضة الحديثة.



صدور قرار بشأن تحديد سلطة تنظيم الأصول الافتراضية في دبي (VARA)

أعلنت وزارة المالية عن صدور القرار الوزاري رقم (336) لسنة 2025 بإضافة سلطة تنظيم الأصول الافتراضية (VARA)، المنشأة في إمارة دبي بموجب القانون رقم (4) لسنة 2022، إلى تعريف السلطة المختصة الوارد في القرار الوزاري رقم (229) لسنة 2025 في شأن الأنشطة المؤهلة والمستبعدة لأغراض المرسوم بقانون اتحادي رقم (47) لسنة 2022 في شأن الضريبة على الشركات والأعمال، وبموجب القرار تُعد سلطة (VARA) من ضمن السلطات المختصة لأغراض الأنشطة المؤهلة لخدمات إدارة الصناديق وخدمات إدارة الثروات والاستثمارات.



الإعلان عن صدور قرار بشأن تبادل المعلومات عند الطلب لأغراض الضريبة

في خطوة تعزّز الإطار التشريعي المنظم للتعاون الدولي في المجال الضريبي، وتؤكد التزامها بترسيخ نهج التعاون الفعّال مع الشركاء الدوليين، أعلنت وزارة المالية عن صدور قرار مجلس الوزراء رقم (209) لسنة 2025 في شأن تبادل المعلومات عند الطلب لأغراض الضريبة. جاء القرار في إطار الجهود المتواصلة التي تبذلها الوزارة لتعزيز الشفافية الضريبية الدولية، وتطبيق المعايير الدولية المتبعة في هذا المجال، وفي مقدمتها معيار تبادل المعلومات لأغراض الضريبة عند الطلب.

إصدار الدليل الإرشادي للفوترة الإلكترونية



أعلنت وزارة المالية عن إصدار الدليل الإرشادي الرسمي للفوترة الإلكترونية "دليل الفوترة الإلكترونية"، في خطوة تهدف إلى توفير مرجع شامل يدعم الأعمال في الاستعداد لتطبيق نظام الفوترة الإلكترونية بكفاءة على مستوى الدولة، حيث يستعرض الدليل نطاق النظام وأهدافه، ويقدم عرضاً متكاملاً للإطار الوطني لهذا النظام، كما يوضح الأسس والسياسات التنظيمية التي يركز عليها، بما يعزز وضوح متطلبات الامتثال ويحدد الجوانب التشغيلية المرتبطة بالتنفيذ.

طرح أول شريحة لصكوك الخزينة الإسلامية لأجل 7 سنوات



أعلنت وزارة المالية بصفتها الجهة المصدرة، وبالتعاون مع مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي بصفته وكيل الإصدار والدفع، عن طرح أول شريحة لصكوك الخزينة الإسلامية (T-Sukuk) لأجل سبع سنوات بقيمة 550 مليون درهم، وهي أطول مدة استحقاق يتم إصدارها ضمن البرنامج حتى الآن، في خطوة تعكس التوجه الاستراتيجي لتمديد وزيادة عمق منحى عائد الدرهم الإماراتي، وقد استقطبت الشريحة الجديدة طلبات قوية بلغت نحو 3.1 مليار درهم، بما يقارب ستة أضعاف حجم الإصدار، ما يؤكد ثقة المستثمرين في متانة الاقتصاد الوطني وقوة قطاع التمويل الإسلامي. جاء ذلك في إطار إعلان وزارة المالية عن نجاح مزاد صكوك الخزينة الإسلامية المقومة بالدرهم الإماراتي لشهر فبراير بقيمة إجمالية بلغت 1.1 مليار درهم، وذلك ضمن برنامج صكوك الخزينة الإسلامية لعام 2026 كما تم نشره على الموقع الرسمي للوزارة.



السياسات المالية في عصر التحولات.. نحو حكومات أكثر مرونة

محمد بن هادي الحسيني
وزير دولة للشؤون المالية

إن الاقتصادات تواجه بيئة عالمية تتسم بارتفاع مستويات عدم اليقين، وتغير أنماط التجارة، وتسارع التحول الرقمي، فعلى سبيل المثال أشار صندوق النقد الدولي في يناير 2026 إلى أن النمو العالمي من المتوقع أن يستقر عند 3.3% لعام 2026، مع الإشارة إلى أن الاستثمارات في قطاعي التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي هي المحرك الرئيسي لهذا الصمود، وعلى الصعيد الإقليمي فإن منطقة الخليج العربي مهيأة لنمو قوي يصل إلى 4.5% في 2026، مدفوعة بتسارع الأنشطة غير النفطية والتحول الهيكلي، ومع ذلك فإن هذا الواقع يتطلب سياسات مالية أكثر استباقية ومرونة، قادرة على تحقيق التوازن بين الاستقرار المالي وتحفيز الاستثمار التنموي. فبناء المرونة الاقتصادية الكلية لا يتحقق عبر إجراءات قصيرة الأجل، بل من خلال إصلاحات هيكلية تعزز كفاءة الإنفاق، وتطور أدوات إدارة الدين، وتوسع قاعدة الإيرادات، بما يدعم الثقة في الاقتصاد ويهيئ بيئة جاذبة للاستثمار. وقد أكدت الحوارات المالية الإقليمية والدولية أهمية هذا المسار كشرط أساسي للاستدامة الاقتصادية.

تشهد المرحلة الراهنة تحولات اقتصادية وجيوسياسية وتكنولوجية غير مسبوقة، تعيد صياغة أولويات الحكومات وتفرض نماذج جديدة لإدارة السياسات المالية، حيث تشير تقديرات المؤسسات الدولية إلى أن مستويات عدم اليقين العالمي عادت إلى أعلى نطاقاتها منذ جائحة كورونا، وهو ما انعكس مباشرة على كلفة التمويل، وتوقيت القرارات الاستثمارية، مما يضع السياسات المالية أمام اختبار حقيقي للمرونة. ففي عالم تتسارع فيه المتغيرات، لم تعد المالية العامة مجرد أداة لإدارة الإيرادات والإنفاق، بل أصبحت ركيزة استراتيجية لبناء المرونة الاقتصادية وتعزيز القدرة على التكيف مع التحديات وتحفيز النمو المستدام.

من هذا المنطلق، تأتي المشاركة في القمة العالمية للحكومات كمنصة حيوية لإعادة التفكير في دور السياسات المالية في عصر التحولات. فالقمة لا تمثل مجرد تجمع دولي، بل مساحة لصياغة رؤى مشتركة حول مستقبل الإدارة الحكومية، وربط الابتكار المؤسسي بالسياسات الاقتصادية، وتعزيز التعاون الدولي في مواجهة تحديات تتجاوز الحدود الوطنية.

وفي قلب هذا التحول يبرز الدور المتنامي للتكنولوجيا. فالذكاء الاصطناعي والحلول الرقمية لم تعد أدوات تشغيلية فحسب، بل أصبحت عناصر استراتيجية لتحسين جودة السياسات المالية، وتعزيز الشفافية، ورفع كفاءة إدارة الموارد العامة، بالإضافة إلى دورها الإيجابي في دعم النمو الاقتصادي العالمي- حيث يقدر صندوق النقد الدولي أن الذكاء الاصطناعي قد يرفع النمو العالمي من 0.1% إلى 0.5% سنوياً على المدى المتوسط. إن توظيف التقنيات المتقدمة ضمن أطر حوكمة متوازنة يفتح آفاقاً واسعة أمام الحكومات لتقديم خدمات أكثر كفاءة، وإدارة المخاطر بشكل أفضل، ودعم اتخاذ القرار القائم على البيانات.

كما أن تعزيز الشراكات الدولية يمثل محوراً رئيسياً في تطوير السياسات المالية الحديثة. فالتحديات الاقتصادية العالمية، من تقلبات الأسواق إلى متطلبات تمويل التنمية، تتطلب تنسيقاً أعمق بين الدول والمؤسسات المالية. وتؤكد التجارب أن تبادل الخبرات وبناء شبكات تعاون فعالة يساهمان في تعزيز الاستقرار المالي، خاصة في الاقتصادات التي تسعى إلى تنويع مصادر النمو وتوسيع قاعدة الاستثمار، كما أن التنسيق المالي الإقليمي يساعد على تسريع تمويل مشاريع البنية التحتية وتحسين إدارة الصدمات، وقد شكلت جلسات القمة منصة مهمة لمناقشة هذا التكامل، سواء على المستوى الخليجي أو العربي أو الدولي، بما يعكس أهمية الانتقال من التنسيق إلى الشراكات المؤسسية طويلة الأجل. وقد باتت القمة في دوراتها الأخيرة منصةً لمناقشة تنسيق السياسات الكلية، وهو أمر ضروري حيث لا تستطيع السياسة النقدية أو المالية وحدها إدارة حالات عدم اليقين والآثار الاقتصادية المترتبة على ذلك.

كما أن تمويل التنمية يمثل بدوره محوراً أساسياً في حوارات القمة. فالاستثمار في البنية التحتية، ورأس المال البشري، والتحول الرقمي، يتطلب أدوات تمويل مبتكرة وشراكات فعالة بين القطاعين العام والخاص. وهنا تبرز أهمية تطوير أطر مالية مرنة قادرة على توجيه الموارد نحو القطاعات ذات الأثر الاقتصادي والاجتماعي المستدام، مع الحفاظ على الاستقرار المالي.

وتؤكد تجربة دولة الإمارات أن السياسات المالية المتوازنة،

التي تجمع بين الانضباط المالي والمرونة الاستثمارية، قادرة على خلق بيئة اقتصادية تنافسية تدعم الابتكار والنمو. ومن خلال المساهمة الفاعلة في الحوارات الدولية، تسعى الدولة إلى المساهمة في صياغة نموذج مالي يعكس متطلبات المستقبل، ويركز على الاستدامة، والحوكمة، والتكامل الاقتصادي. وفي هذا الصدد، تعطي حكومة الإمارات الأولوية لضمان استقرار بيئة الأعمال، كما تعمل على تعزيز ثقة المستثمرين من خلال سياسات واضحة وشفافة، مما نتج عنه الأداء المتميز للدولة في الاستثمار الأجنبي المباشر: ووفقاً لأحدث بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، وصلت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لدى الدولة إلى 45.6 مليار دولار أمريكي غير مسبوقه في عام 2024 -مؤمنة مكانتها العاشرة عالمياً من حيث استقبال الاستثمارات الأجنبية المباشرة- بعد أن كانت في المركز الحادي عشر في عام 2023 ، كما زاد التدفق الصافي المقدر للأشخاص ذوي الثروات العالية "high net worth individuals" للدولة من 5,200 شخص في 2022 إلى 9,800 شخص (متوقع) في 2025، مما جعل الدولة في الصدارة في قائمة الوجهات العالمية لهجرة ذوي الثروات العالية في السنوات الأخيرة. وأخيراً، من الجدير الإشارة للتصنيف الائتماني السيادي القوي للدولة، حيث حافظت الإمارات على تصنيفها الائتماني السيادي المرتفع من قبل وكالات "ستاندرد آند بورز"، و"فيتش"، و"موديز" مع نظرة مستقبلية مستقرة، ويعكس هذا الإجماع من وكالات التصنيف العالمية الثلاث الثقة في المركز المالي القوي للدولة وجهودها المستمرة في تنويع الاقتصاد.

وأخيراً، فإن مستقبل السياسات المالية لن يُقاس فقط بقدرتها على إدارة الأرقام، بل بمدى إسهامها في بناء اقتصادات ومؤسسات أكثر كفاءة، ومجتمعات أكثر ازدهاراً. وفي عالم سريع التغير، تصبح المرونة المالية والابتكار المؤسسي والتعاون الدولي عناصر لا غنى عنها لضمان استدامة النمو.

إن القمة العالمية للحكومات تؤكد بأن السياسات المالية ليست مجرد أدوات تقنية، بل خيارات استراتيجية ترسم ملامح المستقبل، وإن مستقبل الحكومات سيكون دائماً رهنًا بقدرتها على التكيف، والابتكار، والعمل المشترك.